



VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

(papildināta 2025.gada 12. martā)

2023.-2027.gadam

Aktualizēta ar Saldus novada domes 2025.gada 27.marta lēmumu
(sēdes protokols Nr.4, 3.§)

Saldus, 2025

Saturs

Ievads.....	4
1. Vispārīgā informācija par SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”	5
1.1. SIA „SALDUS KOMUNĀLSERVISS” vēsture.....	5
1.2. Informācija par īpašuma struktūru.....	6
1.3. Pārvaldības struktūra	6
1.4. Misija.....	7
1.5. Vīzija	7
1.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā	8
1.7. Kapitālsabiedrības darbības veidi.....	8
2. Informācija par kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem	9
2.1. Pakalpojumu sniegšanas teritorija un patērētāji	9
2.2. Ūdenssaimniecības pakalpojumi	9
2.2.1. Centralizētās ūdensapgādes sistēmas.....	9
2.2.2. Centralizētās kanalizācijas sistēmas	10
2.2.3. Lietus notekūdeņi.....	10
2.2.4. Decentralizētās kanalizācijas sistēmas.....	10
2.3. Siltumapgāde	11
2.3.1. Siltumenerģijas ražošanas, pārvades un patērētāju raksturojums	11
2.3.2. Siltumtīkli	11
2.3.3. Siltumenerģijas patērētāji	11
2.4. Īpašumu apsaimniekošana	12
2.4.1. Namu apsaimniekošanas patērētāju raksturojums	12
2.4.2. Teritoriju uzturēšanas, t.sk. trotuāru, ielu, laukumu kopšanas patērētāju raksturojums	12
2.4.3. Saldus tirgus.....	12
3. Tirgus analīze	14
3.1.1. Vispārējā situācija.....	14
3.1.2. Ūdenssaimniecība	14
3.1.3. Siltumapgāde	14
3.1.4. Īpašumu apsaimniekošana, tirgus un teritoriju kopšana	15
4. SKS stipro un vājo pušu analīze.....	16

5.	Risku analīze	18
6.	SKS vidēja termiņa stratēģijas 2023.-2027.gadam izpilde	19
6.1.	Nefinanšu mērķu izpilde.....	19
6.2.	Finanšu mērķu izpilde	21
7.	SKS stratēģiskie mērķi	22
7.1.	Publiskie pakalpojumi un infrastruktūra	22
7.2.	SKS nefinanšu mērķi.....	23
7.3.	Galvenie darbības rādītāji.....	25
7.4.	SKS mērķu realizācijas plāns	26
8.	SKS rīcības virzieni noteikto stratēģisko mērķu īstenošanai.....	31
8.1.	Īstenot plānotos ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstības projektus.....	31
8.2.	Īstenot plānotos siltumapgādes sistēmu attīstības projektus.....	31
8.3.	Nodrošināt īpašumu apsaimniekošanas attīstību	32
8.4.	Darbinieku apmācība.....	32
8.5.	Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana	32
8.6.	Veicināt ārpus noslēgtajiem līgumiem ar iestādēm un institūcijām pārējo saimnieciskās darbības virzienu pakalpojumu izmantošanu	33
8.7.	Izglītēt iedzīvotājus par SKS sniegtajiem pakalpojumiem.....	33
9.	SKS finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	34
9.1.	Finanšu darbības pamatprincipi.....	34
9.2.	Izmaksu segšana un ilgtspējība.....	34
9.3.	Tarifi.....	34
9.4.	Finanšu mērķis.....	34
9.5.	Prognozētais peļņas vai zaudējumu aprēķins plānošanas periodam 2023.-2027.gadam	35
9.6.	Prognozējamā Naudas plūsma.....	36
10.	Stratēģijas ieviešanas uzraudzība	37

Ievads

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS", (turpmāk SKS), vidēja termiņa darbības stratēģija, turpmāk tekstā – Stratēģija, ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti SKS stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2023.gada 1.aprīļa līdz 2027.gada 31.decembrim, turpmāk tekstā – Plānošanas periods.

Stratēģija izstrādāta atbilstoši:

- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantam;
- Saldus novada pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumiem;
- Saldus novada attīstības programma 2022. – 2028.gadam.

Jebkurai kapitālsabiedrībai jāskatās nākotnē un jāizstrādā stratēģija, kura ļautu sekot pastāvīgi mainīgajiem ārējās vides apstākļiem. Lai nodrošinātu kapitālsabiedrības ilgtermiņa darbību, kapitālsabiedrībai ir nepieciešams novērtēt savas kapitālsabiedrības konkurētspēju tirgū un noteikt tās darbības pamata stratēģijas.

Stratēģijas ietvaros veikts SKS darbības un tās rīcībā esošo resursu apraksts, apskatīts darbības biznesa modelis, veikta tirgus, stipro un vājo pušu analīze, aplūkotas nozares attīstības tendences, kā arī kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori. Tāpat atspoguļota arī SKS misija, vīzija, vērtības, kā arī nepieciešamo uzdevumu kopums definēto mērķu sasniegšanai.

Stratēģija var tikt grozīta un uzlabota atbilstoši situācijas izmaiņām, īstenojot konkrētus projektus.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam t.i.: netiek mainīti SKS uzdevumi un funkcijas, būtiski mainīti normatīvie dokumenti namu apsaimniekošanas un pārvaldīšanas, ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumu sniegšanas jomā, kā arī nodokļu politika.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts, investīcijas piesaiste, kā arī citi faktori, kas ietekmē SKS finanšu situāciju.

Vidējā termiņa stratēģija 2023. – 2027. gadam ir pārskatīta 2025. gada 12. martā, bet līdz 2025. gada nogalei plānots pārstrādāt un saskaņot ar Saldus novada pašvaldību jaunu vidējā termiņa stratēģiju, kurā plānots ietvert detalizētus un precīzus datus par SKS turpmākajiem attīstības virzieniem un plāniem.

1. Vispārīgā informācija par SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”

Sabiedrības nosaukums: SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Reģistrācija numurs komercreģistrā: 48503000219

Juridiskā adrese: Dzirnavu iela 31, Saldus, Saldus novads LV–3801

1.1. SIA „SALDUS KOMUNĀLSERVISS” vēsture

Uzņēmums “Komunālo uzņēmumu kantoris” dibināts 1945.gadā – Kuldīgas apriņķa DDP (Darbaļaužu deputātu padome) izpildu komitejas pakļautībā. Ar 1950.gadu “Komunālo uzņēmumu kantoris” pāriet Saldus rajona DDP izpildu komitejas pakļautībā. 1961.gadā uzņēmumu pārdēvē par Saldus rajona “Komunālo Uzņēmumu kombinātu”. No 1992.gada “Komunālo uzņēmumu kombināts” ir Saldus pilsētas pašvaldības uzņēmums. 2003.gada 6.novembrī uzņēmumu pārreģistrē komercreģistrā kā SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”.

SIA “Brocēnu siltums” pirmsākumi ir 1992.gadā, kad tika izveidots pašvaldības uzņēmums “Dzīvokļu komunālā saimniecība”. 1995.gadā uzņēmums kļūst par Brocēnu pilsētas Domes saimniecisko daļu. Savu kapitālsabiedrības formu SIA “Brocēnu siltums” ieguva 2000.gada 8.septembrī, kad uzņēmumu pārveidoja par bezpeļņas organizāciju uz kapitālsabiedrības (SIA) tiesiskās bāzes. Pēc komerclikuma spēkā stāšanās, uzņēmuma īpašnieks 2003.gada 3.jūnijā to ierakstīja Komercreģistrā kā komercsabiedrību SIA “Brocēnu siltums”.

Pašvaldības uzņēmums “Saldus siltums” dibināts 1994.gada 24.novembrī uz apvienoto katlumāju direkcijas bāzes, kas bija izveidota apvienojot dažādu atsevišķu resoru katlumājas un siltumtīklus. 2003.gadā pašvaldības uzņēmums tika reorganizēts par SIA “Saldus siltums”. Kapitāla daļu turētājs 100% apmērā ir Saldus novada pašvaldība.

SIA “Saldus namu pārvalde” LR Uzņēmumu reģistrā reģistrēta kopš 1991.gada 14.oktobra. Līdz tam dzīvojamo māju apsaimniekošanu Saldū organizēja Dzīvokļu saimniecības pārvalde, kas līdz ar uzņēmuma izveidi tika likvidēta. Sākotnēji tas bija pašvaldības uzņēmums “Namu pārvalde” ar galveno funkciju – pilsētas domes namīpašumu apsaimniekošana. 2003.gadā, pamatojoties uz likuma “Par valsts un pašvaldību uzņēmumu pārveidošanu statūsabiedrībās”, šis pašvaldības uzņēmums tika pārveidots par SIA “Saldus namu pārvalde”.

2022.gada 30.jūnijā Latvijas komercuzņēmumu reģistrā fiksēta SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”, sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Saldus siltums”, sabiedrības ar

ierobežotu atbildību “Saldus namu pārvalde” un sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Brocēnu Siltums” reorganizācija - apvienošana. SIA ”SALDUS KOMUNĀLSERVISS” pievienotas sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Saldus siltums”, sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Saldus namu pārvalde un sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Brocēnu siltums”.

1.2. Informācija par īpašuma struktūru

SKS reģistrētais pamatkapitāls ir 12 394 514EUR (divpadsmit miljoni trīs simti deviņdesmit četri tūkstoši pieci simti četrpadsmit eiro un 00 centi), kas ir sadalīts 12 394 514 daļās.

Katras daļas nominālvērtība ir 1 (viens) EUR.

Kapitāla daļu turētājs: Saldus novada pašvaldība (pieder 100% kapitāla daļas)

Sabiedrības īpašumā ir vairākas ēkas un zemes gabali Saldus novadā.

SKS ir līdzdalībnieks sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Brocēnu Enerģija”. Daļu īpatsvars uzņēmumā 20.93668 %, daļu skaits 393567.00, daļu vērtība 393 567,00 eiro.

1.3. Pārvaldības struktūra

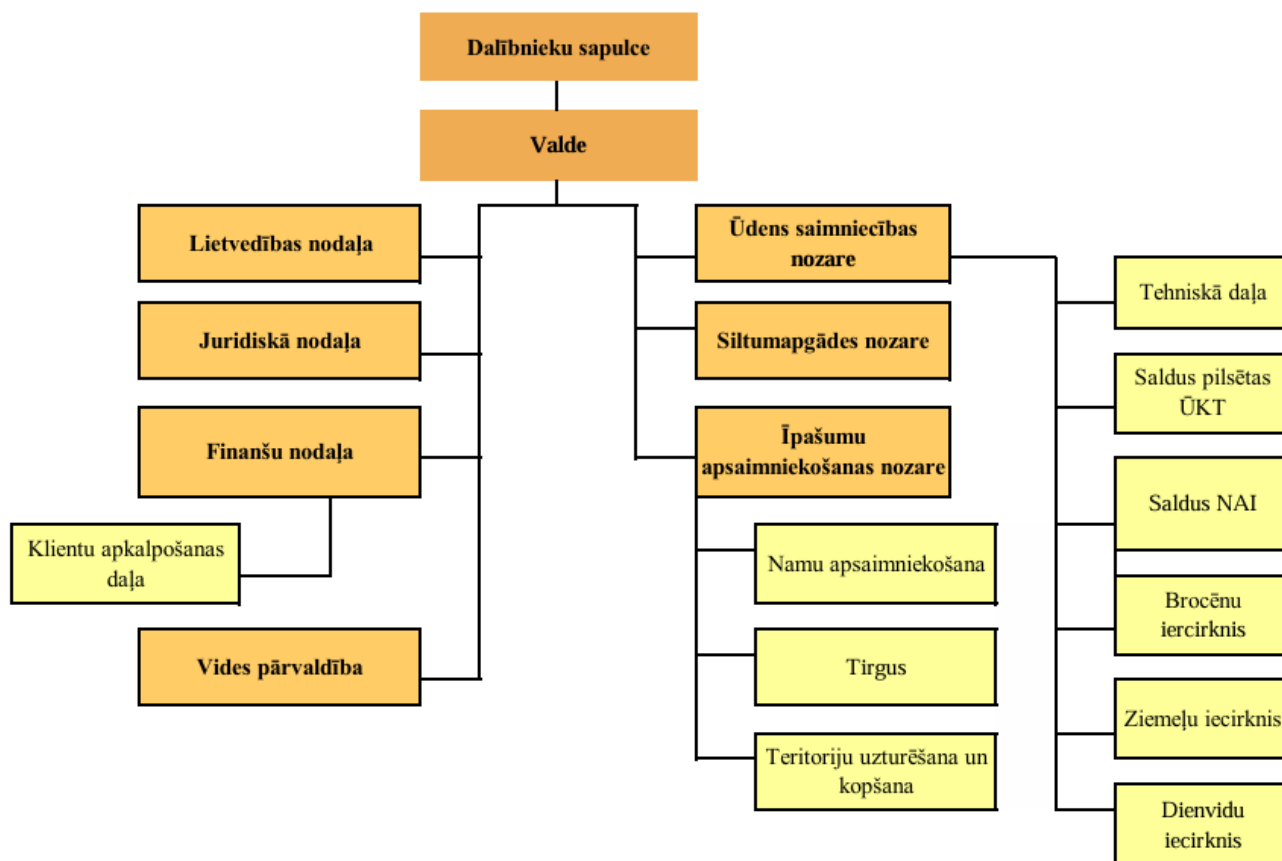
SKS darbojas funkcionālais pārvaldes tips, tas nozīmē, ka Sabiedrība tiek sadalīta nodaļās, kas veic konkrētus uzdevumus. Kapitālsabiedrības izpildinstitūcija ir valde, kura pieņem lēmumus visos sabiedrības darbības jautājumos un to pārstāv. Tā darbojas atbilstoši “Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums” nosacījumiem. Valdes priekšsēdētāju amatā, uz pieciem gadiem, ieceļ kapitāldaļu turētājs.

Šobrīd Sabiedrībā vidēji strādā 96 darbinieki.

SKS personāla politika ir balstīta uz izveidoto organizatorisko struktūru. Personāla politika ir vērsta uz Sabiedrības mērķu sasniegšanu, nodrošinot darbinieku efektīvu vadīšanu un ar to saistīto procesu saskaņotu izpildi. Lai nodrošinātu kvalitatīvu un ilgtspējīgu pakalpojumu sniegšanu būtiska ir cilvēkresursu kvalitāte. Lai to celtu, uzņēmums pēc plāna nodrošina personāla regulāru apmācību.

Pilna uzņēmuma organizatoriskā struktūra:

AKTUALIZĒTA SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS" STRUKTŪRSHĒMA



1.4. Misija

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS" uzņēmuma misija ir nodrošināt atbilstošas kvalitātes, efektīvus komunālos pakalpojumus Saldus novada iedzīvotājiem un uzņēmumiem, veicināt dzīves kvalitāti, nodrošinot uzticamus un efektīvus risinājumus siltumapgādē, ūdensapgādē, nekustamā īpašuma apsaimniekošanā un citās komunālajās jomās.

1.5. Vīzija

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS" vīzija ir turpināt būt par vadošo komunālo pakalpojumu sniedzēju Saldus novadā. Jaunāko tehnoloģiju izmantošana un inovācijas komunālo pakalpojumu jomā, saglabāt un uzturēt infrastruktūru, kas atbilst mūsdienīgiem standartiem, lai nodrošinātu drošību, efektivitāti un ilgtspēju.

1.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

Nodoklis/nodeva	2022	2023	2024
Uzņēmējdarbības riska nodeva	384	544	393
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	379	250	258
Pievienotās vērtības nodoklis	236 705	401 263	471 060
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	322 396	584 222	525 220
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	147 326	270 099	260 914
Nekustamā īpašuma nodoklis	4 053	9 071	9 925
Dabas resursu nodoklis	26 206	125 687	78 006
Kopā	737 449	1 391 136	1 345 776

1.7. Kapitālsabiedrības darbības veidi

SKS ir Saldus novada komunālo pakalpojumu sniegšanas lielākais uzņēmums. SKS pamatdarbība saistīta ar nekustamā īpašuma pārvaldīšanu, ūdens iegūvi, attīrīšanu un apgādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu, kā arī siltumapgādi, teritorijas uzturēšanas pakalpojuma sniegšanu un Saldus tirgus darbības nodrošināšanu Saldus novadā.

Kapitālsabiedrības galvenie darbības veidi ir:

- Siltumenerģijas ražošana un piegāde;
- Ūdens ieguve, attīrīšana un piegāde;
- Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata;
- Notekūdeņu savākšana un attīrīšana.

2. Informācija par kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem

2.1. Pakalpojumu sniegšanas teritorija un patērētāji

Sabiedrības darbība aptver visu novada teritoriju, kurā kopš 2021.gada 1.jūlija ietilpst Saldus un Brocēnu pilsētas, kā arī Remtes, Blīdenes, Cieceres un Gaiķu pagasti, Saldus pagasts, Novadnieku, Zirņu, Zvārdes, Kursīšu, Pampāļu, Jaunlutriņu, Šķēdes, Zaņas, Nīgrandes, Vadakstes, Jaunauces, Ezeres, Lutriņu, Rubas pagasti. Sabiedrība savā darbībā kā pakalpojumu sniedzējs saskaras ar lielāko novada iedzīvotāju un juridisko personu daļu. Atsevišķās novada pilsētās un ciemos Sabiedrība ir vienīgais pakalpojumu sniedzējs – siltumapgādes, notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas, kā arī ūdensapgādes pakalpojumu jomā.

2.2. Ūdenssaimniecības pakalpojumi

2.2.1. Centralizētās ūdensapgādes sistēmas

SKS centralizētās ūdensapgādes pakalpojumus sniedz Saldus novada teritorijās, kurās tehniski un ekonomiski lietderīgi tos nodrošināt. 2025.gada sākumā SKS ekspluatēja 37 ūdensapgādes sistēmas.

Saldus pilsētas ūdensapgādes sistēmā no 2002.gada darbojas ūdens atdzelžošanas stacija. Atdzelžošanas stacijai ūdens tiek padots no 7 Saldus ūdensgūtvies urbumiem. Visās sistēmās ūdens kvalitāte atbilst normatīvo aktu prasībām.

Gads	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Saldus pilsētas ūdensapgādes sistēmā realizētais ūdens apjoms m ³	343013,7	333547,1	334381,3	337151,7	330811,6	338515,6	354137

Lielākie ūdens realizācijas apjomi pēc 2024.gada datiem ir Saldus pilsētā 53,4%, Brocēnu pilsētā 15,51%, Druvas ciemā 6,46% no kopējā realizētā ūdens apjoma. Pārējās 34 ūdensapgādes sistēmās tiek realizēti 24,63% ūdens. Kopā novadā 2024. gadā realizēts 662642 m³ ūdens. Novadā pēdējos gados ir vērojama realizētā ūdens apjomu samazināšanās. Izteiktāk tas vērojams no Saldus pilsētas attālākos ciemos. Centralizētajās ūdensapgādes sistēmās Saldus un Brocēnu pilsētās, Druvas, Draudzības, Nīgrandes, Ciemos ir uzstādīti ugunsdzēsības hidranti.

2.2.2. Centralizētās kanalizācijas sistēmas

SKS 2025.gada sākumā ekspluatēja 39 centralizētās kanalizācijas sistēmas. Sistēmas ir būtiski atšķirīgas, gan pēc savākto notekūdeņu apjoma, gan to attīrīšanas pakāpes, gan procesā radušos atkritumu apstrādes.

Lielākā ir Saldus pilsētas aglomerācijas centralizētā notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēma. Šīs sistēmas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas nodrošina notekūdeņu mehānisko, bioloģisko un ķīmisko attīrīšanu.

Gads	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Saldus pilsētas aglomerācijā realizētais kanalizācijas pakalpojums m ³	304065	292981	297435	301619	304450	314177	320391

Lielākie kanalizācijas pakalpojuma realizācijas apjomi pēc 2024.gada datiem ir Saldus pilsētā 54,4%, Brocēnu pilsētā 17,99%, Druvas ciemā 6,32% no kopējā realizētā pakalpojuma apjoma. Pārējās 36 kanalizācijas sistēmās tiek realizēti 20,79%. Novadā kopā 2024. gadā realizēts 589308m³ kanalizācijas pakalpojuma. Kanalizācijas pakalpojumu pārdošanas apjoms pēdējos gados ir stabils pateicoties jauniem klientiem, kas pieslēdzas Saldus un Brocēnu pilsētās un Druvas ciemā nesen izbūvētajām centralizētajām kanalizācijas sistēmām.

2.2.3. Lietus notekūdeņi

Daļā Saldus pilsētas un Saldus novada ciematos pastāv šķirtsistēmas lietus kanalizācija, kas izbūvēta virsūdeņu novadīšanai no apbūvētām teritorijām. Tā iedalāma slēgtā sistēmā, kas novada lietus ūdeņus pa cauruļvadiem, un atklātā sistēmā, kas novada lietus ūdeņus pa atklātiem grāvjiem. Atklātā sistēma ir saistīta ar meliorācijas sistēmu. Pēc Saldus novada pašvaldības pasūtījuma SKS veic darbus, kas saistīti ar šo sistēmu uzturēšanu.

2.2.4. Decentralizētās kanalizācijas sistēmas

Uzņēmuma rīcībā ir specializēts transports asenizācijas pakalpojumu sniegšanai ar kuru notekūdeņi no decentralizētajām kanalizācijas sistēmām tiek nogādāti uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām. SKS veic decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšanu. Ar Saldus novada pašvaldību ir noslēgts līgums par decentralizētās kanalizācijas sistēmu reģistra izveidi un uzturēšanu.

2.3. Siltumapgāde

2.3.1. Siltumenerģijas ražošanas, pārvades un patērētāju raksturojums

Saldus pilsētas siltumapgādes sistēma sastāv no vienas siltumapgādes sistēmas: sistēmā savstarpēji savienotas četras SKS katlu mājas, kurās darbojas šķeldas un dabas gāzes apkures katli. Tāpat siltumenerģija kā atlikumsiltums tiek iepirkts no Sātiņi LM koģenerācijas stacijas.

Saldus novadā SKS apkalpo: Pampāļu, Namiķu, Ezeres centralizētās siltumapgādes sistēmas un Saldus pagasta, Druvas vidusskolas, Lutriņu skolas, Pampāļu bērnudārza, Nīgrandes bērnudārza, Zaņas bērnudārza un sporta nama un Kalnu katlu mājas.

Izmantotā kurināmā veidi: dabasgāze, šķelda, granulas. Lielāko īpatsvaru sastāda šķelda un dabasgāze.

Daudzviet pilsētās un pagastos nav izbūvētas centralizētās siltumapgādes sistēmas, tādēļ daudzas mājsaimniecības un ražošanas uzņēmumi enerģijas ieguvei izveidojuši savas autonomās katlumājas, lokālai siltumapgādei.

2.3.2. Siltumtīkli

Kopējais siltumtīklu garums Saldus teritorijā sasniedz 18,84 km, jeb 76% ir pārbūvēti un jaunizbūvēti (t.sk. bezkanāla siltumtīkli, kanāla un pagraba siltumtīkli), 4,5 km jeb 24% vēl jāpārbūvē. Pašlaik vidējais tīklu vecums ir 26,4 gadi, un vismaz trešdaļa siltumtīklu ir vecāki par 30 gadiem, kas daļai siltumtīklu ir noteiktais lietošanas laiks. Attiecīgi to turpmāka izmantošana saistāma ar lielākiem riskiem, siltuma zudumiem un uzturēšanas izmaksām, kādēļ nepieciešama to atjaunošana.

Kopējie siltumenerģijas zudumi pilsētā 2024.gadā bija 8,66 tūkstoši MWh jeb 25,31%, kas uzskatāmi par lieliem siltumenerģijas zudumiem. Līdzīga situācija ir Ezeres ciemā, kur kopējais siltumtrašu garums ir 1,307 km un kopējie siltumenerģijas zudumi ir ap 19% no tīkos nodotās siltumenerģijas.

Labāka situācija ir Namiķu ciemā (kopējais siltumtrašu garums ir 0,849 km) un Pampāļu ciemā (kopējais siltumtrašu garums ir 0,877 km), kur kopējie siltumenerģijas zudumi ir ap 12%, kas uzskatāmi par normāliem siltumenerģijas zudumiem.

Visi minētie siltumtīkli ir 2-cauruļu un katrā siltumtīkliem pievienotajā ēkā ir individuālais siltummezgls.

2.3.3. Siltumenerģijas patērētāji

Saldus pilsētas centralizētās siltumapgādes sistēmai ir pievienoti 154 patērētāji, tai skaitā 88 dzīvojamās mājas, 49 sabiedriskās ēkas (skolas, bērnudārzi, veselības aprūpes iestādes, valsts iestādes) un 17 patērētāji, kas nodarbojas ar uzņēmējdarbību.

SKS apsaimnieko katlu mājas dažādos pašvaldības objektos.

Aptuveni 76% no piegādātās siltumenerģijas patērē Saldus pilsētā. No tiem 45% patērē iedzīvotāji un 31% juridiskās personas. 24% siltumenerģijas patērē pagastos.

Katrā mājā uzstādīti individuālie siltummezgli, kas dod iespēju regulēt siltuma padeves jaudu pēc nepieciešamības un SKS rada iespēju veikt precīzu katrai mājai padotās siltumenerģijas uzskaiti.

2.4. Īpašumu apsaimniekošana

2.4.1. Namu apsaimniekošanas patērētāju raksturojums

SKS ir viens no lielākajiem daudzdzīvokļu namu apsaimniekotajiem Saldus novadā. Sabiedrība apsaimnieko 119 mājas.

Pakalpojums tiek sniegts dzīvokļu īpašniekiem saskaņā ar valstī spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem, pamatojoties uz noslēgtajiem pārvaldīšanas līgumiem vai pēc pašvaldības deleģējuma.

Vairākām, SKS apsaimniekošanā esošām, ēkām ir uzsākti projekti dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanai, piesakoties dalībai Eiropas fondu līdzekļiem.

2.4.2. Teritoriju uzturēšanas, t.sk. trotuāru, ielu, laukumu kopšanas patērētāju raksturojums

Sabiedrība piedāvā teritorijas uzkopšanas servisu jebkurā gada sezonā, to sanitārās tīrības ievērošanu un uzraudzību. Nodrošinām gan atsevišķu darbu veikšanu pēc pieprasījuma, gan arī ilgtermiņa sadarbību, veicot regulārus ikdienas uzkopšanas darbus.

SKS īpašumā esošā materiāli tehniskā bāze pielāgota dažādas sarežģītības un apjoma darbu veikšanai, nodrošinot teritoriju kopšanas, zāles pļaušanas, rakšanas darbus, kā arī dažādu kravu celšanas un pārvietošanas pakalpojumus.

2.4.3. Saldus tirgus

SKS nodrošina vienīgā, oficiāli reģistrētā, Saldus novada tirgus darbību. Tirgus atrodas Saldus pilsētas centrā un aizņem 4705 m² zemes, uz kuras atrodas divas tirgus paviljonu ēkas. Viena no tām ir pārtikas preču paviljons ar 24 labiekārtotām pārtikas preču tirdzniecības vietām, noliktavu telpu, gaļas sadales, mazgātavas, garderobes un tualesu telpām. Otrs paviljons ir paredzēts rūpniecības preču tirdzniecībai, kurā ir pieejamas 23 tirdzniecības vietas, pielaikošanas kabīnes un tualete. Papildus minētajiem paviljoniem, tirgus teritorijā ir izvietoti 29 tirdzniecības kioski, no kuriem 6 ir pielāgoti pārtikas preču tirdzniecībai. Uz tirgus laukuma ir pieejami arī 38 tirdzniecības

galdi, tādējādi nodrošinot papildus 114 tirdzniecības vietas. Papildus uzskaitītajam tirgus teritorijā ir pieejamas 35 laukuma vietas kas paredzētas tirdzniecībai ar dažādam precēm, tirgojot no auto transporta, tirdzniecības teltī vai izmantojot citu tirdzniecības inventāru.

Blakus tirdzniecības teritorijai tirgus klientiem un apmeklētājiem pieejams plašs (4 659 m²), bezmaksas auto stāvlaukums ar asfalta segumu, un tajā iespējams novietot līdz 150 automašīnām. Nepieciešamības gadījumā daļa auto stāvlaukuma tiek izmantota gadatirgu vai kultūras pasākumu organizēšanai.

3. Tirgus analīze

3.1.1. Vispārējā situācija

Sabiedrība piedāvā plašu pakalpojumu spektru, kurš laika gaitā mainās. Katram pakalpojumam ir atšķirīga situācija tirgū. Ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumu tarifus regulē Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk SPRK). Pārējo pakalpojumu cenu SKS var brīvāk ietekmēt – pielāgojoties patērētāju pieprasījuma apjomam, nepieciešamo resursu cenām un citiem faktoriem.

3.1.2. Ūdenssaimniecība

Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana ir tautsaimniecībai stratēģiski nozīmīgs pakalpojums, kas saistīts ar lieliem ieguldījumiem, garu atmaksāšanās periodu un alternatīvu sistēmu veidošana nav ekonomiski pamatota. Arī paralēlas infrastruktūras izveide lielākajā daļā gadījumu nav iespējama, jo infrastruktūras izvietojumam ir pieejama ierobežota teritorija. Konkurence būtu iespējama asenizācijas pakalpojumu sniegšanā, taču līdz šim nav vērojama citu personu interese par legālu šī pakalpojuma nodrošināšanu.

3.1.3. Siltumapgāde

Arī siltumapgādes pakalpojumu sniegšana ir tautsaimniecībai stratēģiski nozīmīgs pakalpojums. Trašu izbūve ir saistīta ar lieliem ieguldījumiem un ierobežotu teritoriju tādēļ alternatīvas sistēmas izveide no privātu uzņēmēju puses ir maz iespējama.

Kā priekšrocība Saldus pilsētā var tikt uzskatīta iespēja diversificēt kurināmo – šķeldu vai dabasgāzi.

Ņemot vērā apstākļus, kas veicinās potenciālu siltumenerģijas pieprasījuma samazināšanos, viens no galvenajiem mērķiem ir jaunu centrālās siltuma apgādes (turpmāk CSA) zonu apgūšanu, piesaistot arvien jaunus klientus. Tas īstenojams, lai saglabātu vai palielinātu siltumenerģijas patēriņu situācijā, kad sarūk iedzīvotāju (klientu) skaits, pieaug vidējā gaisa temperatūra, paaugstinās ēku energoefektivitāte, pieaug klientu energoprasmes u.c. Tīkla attīstība ir būtisks un efektīvas CSA nodrošināšanas priekšnosacījums, jo, sekmējot vairāk pieslēgumu, kam ir pieejama CSA, siltumenerģija tiek saražota ar lielāku lietderības koeficientu un videi draudzīgāk, nekā situācijās, ja pakalpojumu nodrošina mazākas kapacitātes katlu mājas vai ar individuāliem apkures risinājumiem, kas ir galvenais priekšnoteikums virzoties pretim klimatneitralitātes prasībām.

3.1.4. Īpašumu apsaimniekošana, tirgus un teritoriju kopšana

Namu apsaimniekošanas jomā novadā pastāv brīva konkurence un SKS nav vienīgais pakalpojuma nodrošinātājs. Tomēr, atsevišķos gadījumos, ir novērojama privāto uzņēmēju nevēlēšanās uzņemties papildus riskus un palielināt piedāvāto pakalpojumu veidu un apjomus. Iespējams to ietekmē pēdējo pāris gadu dažādi ierobežojumi un šā brīža ģeopolitiskā situācija. Attiecīgi, novadā arvien pieprasījums pārsniedz piedāvājumu no privāto uzņēmēju puses, kā rezultātā SKS turpina darbību šajā nozarē.

Tirgus pakalpojums Saldus novadā faktiski ir bez konkurences un ir maz ticams, ka ir iespējama cita tirgus pakalpojuma sniedzēja parādīšanās, jo lielākā daļa privāto komersantu savus tirdzniecības pakalpojumus nodrošina nomātās telpās un teritorijās, savu pakalpojumu un preču tirdzniecībai vai arī izvēloties tirdzniecību e-vidē internetā.

Teritoriju kopšanas pakalpojuma sniegšana SKS ir ievērojami samazinājusies, jo, ņemot vērā konkurenci, SKS ir pārtraucis sniegt ikdienas teritoriju kopšanas pakalpojums ārpus apsaimniekoto māju teritorijām.

4. SKS stipro un vājo pušu analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> • Skaidri definēti uzdevumi; • Stabila un paredzama finanšu plūsma; • Spēja nodrošināt pakalpojumus ilgtermiņā; • SKS kapitāldaļu turētāja ir Saldus novada pašvaldība; • Ir visi nepieciešamie sertifikāti un atļaujas; • Regulāri tiek rekonstruēta pamatlīdzekļu daļa un ir pieejams dažādu veidu (valsts, ES u.c.) finansiālais atbalsts infrastruktūras atjaunošanai un būvniecībai; • Ilggadējā pieredze pakalpojumu sniegšanā un to piedāvātais klāsts. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pakalpojumu sniegšanas areāls ir ar daudziem nelieliem un attālinātiem centriem, kuros nevar nodrošināt pastāvīgu klātienes uzraudzību; • Siltumapgādes un ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi jāskaņo SPRK, kur to skaņošana aizņem pārlietu ilgu laiku; • Maģistrālie siltumapgādes, ūdens sadales un kanalizācijas tīkli prasa ievērojamus ieguldījumus to renovācijā; • Daļa no notekūdeņu attīrīšanas iekārtām sliktā tehniskā stāvoklī ar nepilnīgu tehnoloģiju; • Esošā autoparka nolietojums; • Lielai daļai darbinieku tuvojas pensionēšanās vecums; • Piebraucamie ceļi lielākajai daļai ūdensvadu un kanalizācijas cauruļvadiem, atsevišķos gadījumos arī atdzelžošanas un kanalizācijas sūkņu stacijām, notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, pagastos atrodas privātīpašumos; • Atsevišķu dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksas finanšu uzkrājumu negatīvā bilance; • Apsaimniekojamo ēku fiziskais nolietojums, tehniskas stāvoklis un zemā energoefektivitāte; • Āra gaisa temperatūras ietekme uz siltumenerģijas pieprasījumu; • Siltumtrasēs samērā lieli siltumenerģijas zudumi; • Tīrgus auto stāvlaukuma seguma (asfalta) sliktais stāvoklis; • Tīrgus piedāvāto pakalpojumu sezonālais raksturs.
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> • Pārbūvēt siltumapgādes sistēmu, lai mazinātu siltumenerģijas zudumus; • Uzstādīt atjaunojamus energoresursus (turpmāk AER) – saules elektrostacijas pie lielākajiem SKS elektroenerģijas patērētājiem; • Attīstīt māju siltināšanas un iekšējo siltumapgādes sistēmas pārbūves procesu siltumenerģijas efektīvākai izmantošanai; • Ieviest attālinātu skaitītāju nolasīšanu klientu apkalpošanas efektīvizēšanai; • Palielināt centralizēto ūdensvadu un kanalizācijas tīklu pārklājumu radot iespējas pieslēgties jauniem patērētājiem; • Apvienot atsevišķas ūdenssaimniecības sistēmas tā uzlabojot sistēmu efektivitāti; 	<ul style="list-style-type: none"> • Energoresursu izmaksu izmaiņas ģeopolitisko apstākļu ietekmē; • Apsaimniekoto ēku iedzīvotājiem grūti vienoties par sadarbību ēku renovācijā un siltināšanā; • Normatīvā regulējuma izmaiņas, kas neļauj saglabāt darbību konkrētā nozarē vai nosaka būtiskas izmaiņas, kuru rezultātā nepieciešami būtiski kapitālieguldījumi, lai atbilstu prasībām; • Iedzīvotāju skaita samazinājums; • Atbilstoša darbaspēka trūkums; • Valsts nodokļu politikas, ekonomisko un ģeopolitisko apstākļu izmaiņas, kas var ietekmēt sniegto pakalpojumu apjomu.

<ul style="list-style-type: none">• Tehnoloģiju attīstība un modernizācija;• Publiskā komunikācija par pakalpojumiem un to efektīvāku izmantošanu;• ES fondu līdzekļu piesaiste infrastruktūras attīstīšanai;• Celt darbinieku kvalifikāciju.	
--	--

5. Risku analīze

1. Likumdošanas riski, kas attiecas uz spēkā esošo normatīvo aktu prasību ievērošanu, t.sk. vides un drošības prasību ievērošanu, un normatīvo aktu izmaiņu ievērošanu. Risku mazināšanai SKS seko normatīvo aktu grozījumiem un likumprojektiem, lai savlaicīgi veiktu nepieciešamās darbības un mazinātu izmaiņu ietekmi.
2. Finanšu riski, kas saistīti ar neplānotiem finanšu izdevumiem piemēram, kavēšanās ES fondu līdzfinansējuma saņemšanā un papildus finansējuma pieejamības trūkums, lai nodrošinātu dažādu projektu realizēšanu, energoresursu cenu izmaiņas. Lai mazinātu šī riska ietekmi, tiek detalizēti plānota katras investīciju projekta naudas plūsma un, ikdienas darbā, pastiprināti pievērsta uzmanība pakalpojumu faktisko izmaksu atbilstībai noteiktajai cenai par pakalpojumu.
3. Stratēģiskie riski, kas saistīti ar stratēģisko darbību, lomu un attīstību noteicošo lēmumu pieņemšanu, kā arī attīstību ietekmējošiem pamatelementiem. Tādēļ SKS aktīvi iesaistās nozaru pārstāvošo uzņēmēju biedrību darbā, lai saņemtu jaunāko informāciju par tendencēm katrā no nozarēm un gūtu iespēju analizēt situāciju, izmantot jaunāko tehnoloģiju iespējas un optimālākos risinājumus.
4. Reputācijas riski, kas saistīti ar negatīva viedokļa izveidošanos par kapitālsabiedrības attīstību un paredzētajām aktivitātēm, kā arī spēja piesaistīt jaunus klientus. Šo risku mazināšanai tiks veikta sabiedrības informēšana.
5. Klimata izmaiņu rezultātā (sausuma periodi), kas jau vērojamas pēdējos gados, var no vienas puses pieaugt pieprasījums pēc dzeramā ūdens, bet no otras puses samazināties pieejamie ūdens resursi. Risinājums šai problēmai ir jaunu ūdens ieguves urbumu veidošana.
6. Fiziskie tai skaitā dabas katastrofu riski īpašumam un iekārtām (laupīšana, sabojāšanās utt.). Šo risku seku ierobežošanai SKS veiks īpašumu un iekārtu apdrošināšanu.
7. Iedzīvotāju skaita samazināšanas, īpaši pagastu ciematos. Iespēju robežās veikt esošo ūdenssaimniecības sistēmu apvienošanu, siltumapgādes automatizāciju un zudumu minimizēšanu, lai nodrošinātu to ekonomisku dzīvotspēju.
8. Straujas energoresursu cenu izmaiņas. Energoresursu cenu ietekmes mazināšanai SKS ir ieviesis energopārvaldības sistēmu atbilstoši standartam ISO 50001, to sertificējis un turpinās to uzturēt. Turpmākas energoneatkarīgas veicināšanai objektos, kur tas iespējams plānots uzstādīt lokālas elektroenerģijas ģenerēšanas iekārtas.

6. SKS vidēja termiņa stratēģijas 2023.-2027.gadam izpilde

SKS darbība un attīstība laika periodā no 2023. – 2024. gadam notika saskaņā ar Saldus novada pašvaldības apstiprināto SKS vidēja termiņa darbības stratēģiju 2023.-2027.gadam. Turpinājumā informācija par mērķu izpildi 2023. un 2024. gados.

6.1. Nefinanšu mērķu izpilde

Darbības rezultāti

Uzdevums	Rīcība uzdevumu izpildei	Gadi			
		2023 Plāns	2023 Izpilde	2024 Plāns	2024 Izpilde
Īstenot novadā esošo ūdensapgādes, kanalizācijas un ūdens savākšanas tīklu paplašināšanu un modernizāciju	Veikta esošo tīklu (ūdensapgādes, kanalizācijas, lietus ūdens savākšanas) apsekošana, novērtējot tehnisko stāvokli, precizēti topogrāfiskie dati un reģistrēti topogrāfiskās datubāzes uzturēšanas sistēmā (m);	2000	4142 2176K 1966Ū	2000	4179.33
	Prioritārā secībā veikta esošo tīklu rekonstrukcija (m);	50	100 Druvā	50	336 Šķede (286), Draudzība (50)
	Paplašināt esošos tīklus, lai visiem attīstības centros dzīvojošajiem būtu pieejami ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi(m);	1000	2417 773 386K 387Ū (Cieceres pag.) 1644 (Lejas, Gravas, Mežrūpniecības, Jaunā)	3200	1337 Lejas , Rietumu-Saldū
	Monitoringa un profilakses sistēma, lai minimizētu infekcijas, piesārņojumu un epidemioloģiskās saslimšanas iespējamību. (Monitoringa un dezinfekcijas plāni)	36	36	35	36
Ieviest viedos risinājumus ūdenssaimniecību sistēmās: -paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana	Paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana centralizētās ūdensapgādes sistēmās daudzdzīvokļu mājās un pašvaldības objektos	20	20 (Brocēni, Saldus)	40	0

centralizētās ūdensapgādes sistēmās; -nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana ūdenssaimniecību plānošanā un pārvaldībā.	Nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana plānošanā un pārvaldībā ūdenssaimniecību objektos	4	4	2	5
Modernizēt notekūdeņu savākšanas, novadīšanas, attīrīšanas un notekūdeņu dūņu pārstrādes sistēmas	Veikta esošo ūdenssaimniecību sistēmu atjaunošana			Nīgrandes NAI atjaunošana	Nīgrandes NAI atjaunošana. Zirņu NAI atjaunošana
Īstenot iedzīvotāju informēšanas kampaņu par iespējām pieslēgties centralizētajiem inženiertīkliem	Pieslēgumu skaita palielinājums centralizētajai ūdensapgādes sistēmai	5	5	5	28
	Pieslēgumu skaits centralizētajai kanalizācijas sistēmai	20	20	20	30
Paaugstināt SKS īpašumu energoefektivitāti	Prioritārā secībā veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi ēkās; paaugstināts atjaunojamo energoresursu īpatsvars enerģijas ieguvē;			Energoaudits divām ēkām	0
Uzturēta energopārvaldības sistēma	Uzturēta energopārvaldības sistēma atbilstoši ISO 50001	audits	audits	resertifikācija	resertifikācija
Videi draudzīgas enerģijas ražošanas un alternatīvu enerģijas ieguves veidu sekmēšana	Tiek īstenotas aktivitātes videi draudzīgas enerģijas ražošanas un alternatīvu enerģijas ieguves veidu sekmēšanai (objekti);			1	0 iesniegts projekta pieteikums. Realizācija 2025. gadā
Īstenot novada esošo centralizētās siltumapgādes tīklu modernizāciju	Prioritārā secībā veikta esošo tīklu pārbūve (m);	50		50	60 Jelgavas 25, Nākotnes 5-7
	Paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana centralizētās siltumapgādes sistēmās novadā;	9	9	50	13 (Uzstādīti Saldus pilsētā)
	Nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana plānošanā un pārvaldībā siltumapgādes objektos	3	3	1	2 Pampāļi, Ezere- jauniem katliem faktiski pabeigts IKT risinājums
	Īstenoti projekti centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstībai un	2	0	0	2 Ezere, Pampāļi Granulu katli,

	paplašināšanai				
Tirgus attīstība un remonts	Veikta pārtikas preču paviljona ieejas durvju nomaiņa un tirdzniecības zāles grīdas remonts				Ieejas durvis nomainītas, grīdas remonts iepļānots 2025. gadā
	Izveidots ārējos energoresursus taupošs risinājums				Uzsākta diskusija ar būvvaldi par saules paneļu uzstādīšanu uz tirgus paviljona jumta

6.2. Finanšu mērķu izpilde

Rādītāji	2022.g.		2023.g.		2024.g.	
	Plānotais	Faktiskais	Plānotais	Faktiskais	Plānotais	Faktiskais
Neto apgrozījums, t.sk.:	1 403 000	3 639 194	7 272 924	7 269 737	5 822 230	6 182 574
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, t.sk.:	1 403 300	4 230 511	6 922 341	7 185 374	5 463 560	6 137 492
Bruto peļņa vai zaudējumi	-300	-59 1317	350 583	84 363	358 670	45 082
Administrācijas izmaksas	-127 800	284 539	540 209	501 876	571 850	609 048
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	153 400	386 005	268 131	251 408	280 261	347 667
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	4 500	181 722	8 500	82 824	2 500	10 667
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	20 500	2 8163	63 335	69 913	64 060	58 606
Uzņēmuma ienākuma nodoklis		204		258		
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	300	-699 940	6 670	-319 100	521	-285 572

7. SKS stratēģiskie mērķi

7.1. Publiskie pakalpojumi un infrastruktūra

Izstrādājot SKS stratēģijas mērķus ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumiem ir ņemta vērā Saldus novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022. – 2038.gadam definētais mērķis - lai novads saglabātu konkurētspēju kā dzīves un uzņēmējdarbības vieta, ir nepieciešams uzlabot novadā esošās infrastruktūras un dabas vides stāvokli, **veicināt daudzveidīgu publisko pakalpojumu pieejamību un augstu to kvalitāti un nodrošināt mājokļu energoefektivitātes paaugstināšanu.**

Ekonomiskie mērķi
<ul style="list-style-type: none">• Efektīvi realizēt infrastruktūras attīstības projektus, piesaistot nepieciešamo ES līdzfinansējumu.• Nodrošināt efektīvu sistēmas uzturēšanu, pakalpojuma uzskaiti, kvalitāti un monitoringu.• Paplašināt pakalpojumu pieejamību.• Nodrošināt sniegto pakalpojumu atbilstību normatīvu prasībām.
Vides mērķi
<ul style="list-style-type: none">• Samazināt ūdens zudumus ūdensvados, siltuma zudumus siltumtrasēs un infiltrāciju kanalizācijas sistēmās.• Samazināt vidē novadīto piesārņojošo vielu apjomu.• Uzlabot energoefektivitāti.• Iegūt enerģiju no AER.
Institucionālie mērķi
<ul style="list-style-type: none">• Nodrošināt mūsdienu standartiem atbilstošus darba apstākļus un aprīkojumu.• Nodrošināt regulāru personāla apmācību.• Nodrošināt iedzīvotāju izglītošanu par SKS sniegtajiem pakalpojumiem.• Pilnveidot iekārtu un mērījumu attālinātu uzraudzību un uzskaiti, ieviest attālinātās rādījumu nolasīšanas sistēmas.• Sakārtot īpašumtiesību jautājumus, kur tas iespējams pārņemot īpašumtiesības no Saldus novada pašvaldības un nosakot piederību robežas inženierkomunikācijām.
Finanšu mērķi
<ul style="list-style-type: none">• Pozitīva SKS pamatdarbības naudas plūsma.• EBITDA rentabilitāte 12% līmenī.

7.2. SKS nefinanšu mērķi

SKS plānotie mērķi atbilstoši Saldus novada attīstības programmas 2022.-2028.gadam noteiktajiem virzieniem.

	Uzdevums	Rīcība uzdevumu izpildei	Gadi					Periodā kopā
			2023	2024	2025	2026	2027	
R33.2.	Īstenot novadā esošo ūdensapgādes, kanalizācijas un ūdens savākšanas tīklu paplašināšanu un modernizāciju	Veikta esošo tīklu (ūdensapgādes, kanalizācijas, lietus ūdens savākšanas) apsekošana, novērtējot tehnisko stāvokli, precizēti topogrāfiskie dati un reģistrēti topogrāfiskās datubāzes uzturēšanas sistēmā (m);	2000	2000	2000	2000	2000	10000
Prioritārā secībā veikta esošo tīklu rekonstrukcija (m);		50	50	50	50	50	250	
Paplašināt esošos tīklus, lai visiem attīstības centros dzīvojošajiem būtu pieejami ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi(m);		1000	3200	6300	3200	3200	16900	
Monitoringa un profilakses sistēma, lai minimizētu infekcijas, piesārņojumu un epidemioloģiskās saslimšanas iespējamību. (Monitoringa un dezinfekcijas plāni)		36	35	35	35	35	175	

R33.3.	Ieviest viedos risinājumus ūdenssaimniecību sistēmās: -paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana centralizētās ūdensapgādes sistēmās; -nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana ūdenssaimniecību plānošanā un pārvaldībā.	Paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana centralizētās ūdensapgādes sistēmās daudzdzīvokļu mājās un pašvaldības objektos	20	40	40	40	40	180
		Nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana plānošanā un pārvaldībā ūdenssaimniecību objektos	4	2	2	2	2	12
R33.4.	Modernizēt notekūdeņu savākšanas, novadīšanas, attīrīšanas un notekūdeņu dūņu pārstrādes sistēmas	Veikta esošo ūdenssaimniecību sistēmu atjaunošana		Nīgrandes NAI atjaunošana	Zirņu NAI atjaunošana		Notekūdeņu dūņu savākšanas un pārstrādes sistēmas izveide.	
R33.5.	Īstenot iedzīvotāju informēšanas kampaņu par iespējam pieslēgties centralizētajiem inženiertīkliem	Pieslēgumu skaita palielinājums centralizētajai ūdensapgādes sistēmai	5	5	5	5	5	
		Pieslēgumu skaits centralizētajai kanalizācijas sistēmai	20	20	20	20	20	100
R34.2.	Paaugstināt SKS īpašumu energoefektivitāti	Prioritārā secībā veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi ēkās; paaugstināts atjaunojamo energoresursu īpatsvars enerģijas ieguvē;		Energoaudits divām ēkām		Veikta ēkas siltināšana		
R34.3.	Uzturēta energopārvaldības sistēma	Uzturēta energopārvaldības sistēma atbilstoši ISO 50001	audits	resertifikācija	audits	audits	resertifikācija	Uzturēta energopārvaldības sistēma atbilstoši ISO 50001

R35.2.	Videi draudzīgas enerģijas ražošanas un alternatīvu enerģijas ieguves veidu sekmēšana	Tiek īstenotas aktivitātes videi draudzīgas enerģijas ražošanas un alternatīvu enerģijas ieguves veidu sekmēšanai (objekti)		1	4	2	1	8
R36.1.	Īstenot novada esošo centralizētās siltumapgādes tīklu modernizāciju	Prioritārā secībā veikta esošo tīklu pārbūve (m)	50	50	50	50	50	250
		Paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana centralizētās siltumapgādes sistēmās novadā;	9	50	50	50	60	219
		Nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana plānošanā un pārvaldībā siltumapgādes objektos	3	1	0	0	0	4
		Īstenoti projekti centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstībai un paplašināšanai	2	0	0	0	0	2

7.3. Galvenie darbības rādītāji

Pakalpojums	Gadi					Periodā kopā
	2023 (Faktiskais)	2024 (Faktiskais)	2025	2026	2027	
Realizēts ūdens m ³	646 350	662 642	628 774	619 485	610 170	3 167 421
Realizēti kanalizācijas pakalpojumi m ³	572 636	589 308	558 874	550 585	542 370	2 813 773
Realizēta siltumenerģija MWh	34 224	33 860	33 370	34 200	34 100	169 754
Neto apgrozījums tūkst.EUR	7 269 737	6 182 574	5 976 991	5 667 500	5 643 330	30 740 132

7.4. SKS mērķu realizācijas plāns

N.P.K.	Projekta nosaukums	Plānotās izmaksas EUR	Saldus novada pašvaldība	ES fondi un cits ārējais finansējums	SKS	Projekta mērķis/ plānotie rezultāti	Plānotais realizācijas laika posms
	Ūdenssaimniecība						
1.	Līdzfinansējums nekustamo īpašumu pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	Veicināt kanalizācijas un ūdensvada tīklu sakārtošanu un samazināt vides piesārņojumu.	2023-2027
2.	Saldus pilsētas NAI pārbūve	960 000,00	0,00	672 000,00	288 000,00	Saldus NAI pieslēgt pilsētai tuvo ciematu notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (Draudzības un Sātiņu ciemi, Novadnieku pagasts, Oškalnu un Emburgas ciemi, Cieceres pagasts). Modernizēta attīrīšanas iekārtu kontroles un vadības sistēma, palielināta NAI jauda, samazinātas piesārņojošas vielas attīrītajos notekūdeņos.	2026-2028
3.	Centralizētā kanalizācijas un ūdensvada tīkla paplašināšana Saldū	55 000,00	0,00	0,00	55 000,00	Izbūvēts ūdensvada, kanalizācijas tīkls Striķu un Bērzu ielā (150 m) Saldū	2025-2027
4.	Oškalni - ŪKT būvniecība	2 500 000,00	2 500 000,00	0,00	0,00	Nodrošināti 120 jauni ūdens un kanalizācijas pieslēgumi. Izbūvēts 4,5 km sadzīves kanalizācijas tīklu, kanalizācijas sūkņu stacija, izbūvēts ūdensvads 3,4 km.	2024-2027

5.	Satiķi - ūdensvada pārbūve	110 000,00	0,00	0,00	110 000,00	Pārbūvēts ūdensvads 550 m	2026-2027
6.	Notekūdeņu dūņu apstrādes centra izveide Saldus novadā	1 082 715,00	0,00	0,00	1 082 715,00	Notekūdeņu dūņu apstrādes sistēmas izveide Saldus novadā saskaņā ar Latvijas notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģiju.	2026-2028
7.	Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūve Liepnieku ielā, Brocēnos	484 076,00	184 336,00	299 740,00	0,00	Ielā tiek pārbūvēts esošais ūdensvads, izbūvēta saimnieciskā kanalizācija, kanalizācijas spiedvads, kanalizācijas sūkņu stacija.	2025
8.	Kanalizācijas pārbūve Jaunajā ielā, Saldū	151 050,00	0,00	0,00	151 050,00	Esoša kanalizācija tiek aizstāta ar lielāka diametra kanalizāciju, izveidoti jauni pieslēgumi.	2025-2027
9.	Ūdensvada un saimnieciskās kanalizācijas izbūve Striķu ielā, Saldū	84 313,29	84 313,29	0,00	0,00	Esošo ūdensvadu un saimnieciskās kanalizācijas pārbūve	2024-2025
10.	Ūdensvada un Saimnieciskās kanalizācijas izbūve Druvas un Striķu ielās, Saldū, Centra ielā, Blīdenē, Lielcieceres ielā, Brocēnos	36 400,00	0,00	0,00	36 400,00	Esošo ūdensvadu pārbūve, jaunu ūdensvada un saimnieciskās kanalizācijas posmu izbūve	2025-2026

11.	Sātiņu ciema kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmu pievienošana Saldus pilsētas ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām. Projektēšana.	35 000	0,00	0,00	35 000	Izbūvēts kanalizācijas spiedvads līdz Saldus pilsētas kanalizācijas sistēmai, aptuveni 1850m, KSS, pašteces kanalizācija 250m; izbūvēts ūdensvads 1750 m, 110mm	2026-2027
12.	Emburgas ciema kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmu pievienošana Saldus pilsētas ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām. Projektēšana.	18 000	0,00	0,00	18 000	Izbūvēts kanalizācijas spiedvads aptuveni 800m, KSS; izbūvēts ūdensvads 900 m, 110mm līdz Oškalnu ciema (Saldus) kanalizācijas un ūdensvada sistēmai.	2026-2027
13.	Asenizācijas automašīnas nomaiņa	150 000	0,00	0,00	150 000	Nomainīta nolietotā asenizācijas mašīna.	2026-2027
14.	Hidrodinamiskās automašīnas nomaiņa	400 000,00	0,00	0,00	400 000,00	Nomainīta nolietotā kanalizācijas tīku uzturēšanas hidrodinamiskā mašīna.	2025-2026
15.	Saules elektrostacijas izveide Saldus pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.	58 000	0,00	17 400	40 600	Izveidots AER risinājums.	2025

16.	Saules elektrostacijas izveide Saldus pilsētas ūdens sagatavošanas iekārtās.	18 000	0,00	0,00	18 000,00	Izveidots AER risinājums.	2025-2026
	Siltumapgāde						
17.	Apkures uzskaites sistēmas uzlabošana Saldū	50 000	0,00	0,00	50 000	Siltumenerģijas mēraparātu iegāde	2025-2026
18.	Attālinātas skaitītāju datu nolasīšanas sistēma	35 000	0,00	0,00	35 000	Attālināto datu nolasīšanas iekārtu uzstādīšana	2025-2026
19.	Siltumtīklu atjaunošana Saldus pilsētā	550 000	0,00	0,00	550 000	Pārbūvēt tīklus	2025-2026
20.	Jaunu siltumtīklu (pieslēgumu) izbūve	50 000	0,00	0,00	50 000	Izveidot jaunu klientu pieslēgumus	2025-2027
21.	Projektēšanas pakalpojumi	100 000	0,00	0,00	100 000	Projektēšanas pakalpojumi siltumapgādes sistēmas efektivitātes uzlabošanai un sakārtošanai	2025-2027
	Īpašumu apsaimniekošana						
22.	Tirgus remonts	30 000	0,00	0,00	30 000	Grīdas remonts, jumta remonts un citi nepieciešamie remontu	2025-2027
23.	Saules elektrostacijas izveide Saldus tirgū	6 000	0,00	0,00	6 000	Izveidots ārējos energoresursus taupošs risinājums	2025-2026
	Uzņēmuma institucionālā attīstība						
24.	Darbinieku izglītošana	10 000	0,00	0,00	10 000	Zinoši, izglītoti uzņēmuma darbinieki	2023-2027

25.	Administratīvās ēkas rekonstrukcija un funkcionalitātes pielāgošana uzņēmuma vajadzībām un ēkas energoefektivitātes uzlabošana. Projekta izstrāde	19 000	0,00	0,00	19 000	Veikts ēkas energoaudits, izstrādāta būvniecības dokumentācija	2025-2026
26.	Administratīvās un ražošanas ēku rekonstrukcija un funkcionalitātes pielāgošana uzņēmuma vajadzībām un ēkas energoefektivitātes uzlabošana.	400 000	0,00	0,00	400 000	Nodrošināta ērta un funkcionāla darba vide darbiniekiem; Nodrošināta Energoefektīvu biroja un ražošanas ēku izveide	2025-2027
27.	Nolietotā transporta pakāpeniska nomaiņa	200 000	0,00	0,00	200 000	Mūsdienīgs, funkcionējošs transports, 6 vienības	2025-2027

- Investīciju realizācija ir atkarīga no pašvaldībai pieejamā, pašvaldības piešķirtā finansējuma un ārējā finansējuma pieejamības.

8. SKS rīcības virzieni noteikto stratēģisko mērķu īstenošanai

8.1. Īstenot plānotos ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstības projektus

- Sadarbībā ar pašvaldību attīstīt jaunus projektus ar mērķi pieslēgt visu pilsētu un ciematu aglomerāciju apbūvi centralizētajiem kanalizācijas tīkliem, lai nodrošinātu pilnīgu notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu;
- Sadarbībā ar pašvaldību izstrādāt lietus kanalizācijas sistēmas attīstības projektus;
- Kvalitātes prasībām neatbilstošu kanalizācijas un ūdens apgādes tīklu rekonstrukcija;
- Novecojušo notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve, lai uzlabotu notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti;
- Informācijas un komunikāciju tehnoloģiju sniegto iespēju plašāka izmantošana ūdenssaimniecību pakalpojumu kvalitātes un efektivitātes paaugstināšanai;
- Izveidot vienotu decentralizētas kanalizācijas pārraudzības sistēmu un sekmēt vides kvalitātes uzlabošanu lokālo notekūdeņu risinājumu uzturēšanā.

8.2. Īstenot plānotos siltumapgādes sistēmu attīstības projektus

- Saldus pilsētas CSA tīkla uzmērīšana, digitalizācija, atjaunošana un paplašināšana veicinot siltumapgādes drošību un darbības nepārtrauktību.
- Klientu skaita palielināšana, paplašinot tīklu, lai sekmētu efektīvas un videi draudzīgas enerģijas pieejamību.
- Sadarbībā ar pašvaldību sakārtot pagastu centru siltumapgādes sistēmas ar mērķi nodrošināt iespēju pieslēgties visai ciematu apbūvei centralizētajiem siltumapgādes tīkliem.
- Pazeminātas temperatūras siltumapgādes sistēmas attīstība ir viens no fokusiem uz efektivitātes palielināšanu, siltuma zudumu samazināšanu, un SEG emisiju samazināšanu siltuma ražošanas procesā. Šis pārmaiņas plānots īstenot izmantojot jaunas tehnoloģijas un mazinot siltuma plūsmas temperatūru.

8.3. Nodrošināt īpašumu apsaimniekošanas attīstību

- Veicināt dzīvojamo māju pārvaldīšanas tiesību nodošanu dzīvokļu īpašniekiem. Noslēgt pārvaldīšanas pilnvarojuma līgumu ar visām pārvaldīšanā esošajām mājām;
- Pilnveidot informāciju par māju tehnisko stāvokli un tām veicamo remontdarbu plāniem, veikt foto fiksāciju, uzlabot komunikācijas kvalitāti ar klientiem, jautājumu/problēmu operatīvu risinājumu;
- Organizēt nepieciešamos darbus dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanai izmantojot gan iedzīvotāju uzkrātos, gan piesaistot pieejamos Eiropas fondu finanšu līdzekļus;
- Tirgus attīstībai plānots izstrādāt un realizēt projektu nojumes izbūvei virs tirdzniecības galdiem, kas ļautu tirgus klientiem realizēt savu produkciju arī mainīgos laika apstākļos;
- Uzņēmuma energoefektivitātes uzlabošanas nolūkā plānots izvietot saules elektrostaciju uz viena no tirgus paviljonu jumtiem.

8.4. Darbinieku apmācība

- Darbinieki tiek nosūtīti uz viņu profesionālās darbības specifikai atbilstīgiem kvalifikācijas attīstības kursiem, cita veida apmācībām pieredzes apmaiņas pasākumiem.

8.5. Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana

- SKS nepieciešama biroja telpu vizuālā sakārtošana, atbilstoši mūsdienu prasībām, jaunas datortehnikas iegāde, kā arī iegādājamas jaunas avāriju novēršanas specializētās iekārtas, kanalizācijas tīklu tīrāmā mašīna, asenizācijas mašīna, atjaunojams ēku teritoriju uzturēšanas (apkopšanas) tehniskais aprīkojums, un atjaunojams operatīvā atslēdznieku - santehniķu dienesta autoparks;
- Izvērtēt iespēju uzlabot klientu apkalpošanas efektivitāti un kvalitāti izveidojot siltumapgādes un ūdens apgādes sistēmu un patēriņa monitoringa sistēmu;
- Pabeigt siltumapgādes skaitītāju rādījumu attālinātās nolasīšanas sistēmu ieviešanu līdz 2027. gadam. Iespēju attālināti nolasīt siltumenerģijas skaitītājus būtu nepieciešams nodrošināt visām mājām, kam tiek nodrošināts pakalpojums.

8.6. Veicināt ārpus noslēgtajiem līgumiem ar iestādēm un institūcijām pārējo saimnieciskās darbības virzienu pakalpojumu izmantošanu

- Veicināt labiekārtošanas pakalpojuma izmantošanu ne tikai sadarbojoties ar pašvaldības iestādēm, bet arī privātpersonu un juridisko personu vidū. Izglītot iedzīvotājus.

8.7. Izglītot iedzīvotājus par SKS sniegtajiem pakalpojumiem

- Publicēt SKS mājaslapā un citos plašsaziņas līdzekļos informāciju SKS darbību;
- Radīt iespējas iedzīvotāju grupām (piemēram skolēniem) iepazīties ar uzņēmuma darbu klātienē;
- Īstenot iedzīvotāju informēšanas kampaņu par iespējām pieslēgties centralizētajiem ūdenssaimniecības inženiertīkliem.

9. SKS finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

9.1. Finanšu darbības pamatprincipi

Sabiedrības finanšu darbība balstīsies uz šādiem pamatprincipiem:

9.2. Izmaksu segšana un ilgtspējība

Tarifi un citu maksas pakalpojumu izcenojumi uzturami līmenī, lai segtu visas darbības un uzturēšanas izmaksas, segtu jaunu investīciju un modernizācijas kapitālizdevumus, kā arī veiktu kredītu maksājumus un izpildītu uzņemtās saistības, taču tiem jābūt konkurētspējīgiem.

Izmaksu pārskatīšana jāveic ne retāk kā reizi ceturksnī.

9.3. Tarifi

Darbībā SKS balstīsies uz apstiprinātajiem tarifiem, īstenojot pārdomātus izmaksu efektivizēšanas pasākumus. Tarifu korekcija rosināma vien pakalpojumu (vides) kvalitātes paaugstināšanas pasākumu finansēšanas nodrošināšanai, kā arī jūtamai ārējo izmaksu pieauguma korekcijai.

9.4. Finanšu mērķis

Neto apgrozījuma apjoms, regulatora apstiprināto tarifu apstākļos, ir būtiski atkarīgs no:

- Ikgadējām gada āra temperatūrām, kas nosaka siltuma patēriņa apjomu;
- Patērētāju izlietotā ūdens apjoma;
- Neregulēto nozaru (labiekārtošana, tirgus, namu apsaimniekošana) pozitīva darbības rezultāta nodrošināšana.

Tāpēc par Sabiedrības darbības finanšu mērķi stratēģijas plāna periodā ir noteikts:

spēt nodalīt izmaksas pa nozarēm un pakalpojumiem, lai kāds no pakalpojumiem netiktu dotēts uz citu pakalpojumu rēķina.

9.5. Prognozētais peļņas vai zaudējumu aprēķins plānošanas periodam 2023.-2027.gadam

Rādītāji	2023.gads EUR Faktiski	2024.gads EUR Faktiski	2025.gads EUR	2026.gads EUR	2027.gads EUR
Neto apgrozījums, t.sk.:	7269737	6182574	5976991	5667500	5643300
-Ieņēmumi no ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas	1640352	1814662	1794500	1636700	1612200
-Ieņēmumi no siltumenerģijas apgādes pakalpojumu sniegšanas	4077165	2921187	2649310	2736000	2728000
-Ieņēmumi no tirdzniecības vietu nomas	171924	205273	204000	205000	205000
-Ieņēmumi no dzīvojamo māju pārvaldīšanas	614551	672851	685395	652200	665700
-Ieņēmumi no Saldus pilsētas un Brocēnu pilsētas administratīvās teritorijas uzturēšanas*	234712	0	0	0	0
-Ieņēmumi no citiem sniegtajiem pakalpojumiem	531033	568601	643786	437600	432400
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, t.sk.:	7185374	6137492	5943851	5380488	5356688
- pakalpojumu izmaksas	4192087	2694257	2646844	1994800	1934050
-materiālu izmaksas	329815	1150383	1126259	1085400	1077300
- pārējā personāla izmaksas (t.sk.nodokļi)	1633507	1372098	1236427	1264800	1269050
- nodokļi un nodevas(t.sk.dabas resursu, NĪN, u.c.)	155927	82637	86980	90010	91810
- pamatlīdzekļu nolietojums	874038	838117	847341	945478	994478
Bruto peļņa vai zaudējumi	84363	45082	33140	287012	276612
Administrācijas izmaksas	501876	609048	476483	471470	473010
-valdes atalgojums (t.sk.nodokļi)	125636	81387	56986	57000	57000
-administrācijas personāla izmaksas (t.sk.nodokļi)	351648	501405	380999	380820	381220
-pārējās izmaksas	24592	26256	38498	33650	34790
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	251408	347667	537040	275177	296118
-Pārējie ieņēmumi (atgūtie debitoru parādi, tiesv. izdevumi, u.c.)	15436	17736	8600	23000	26500
-Ieņēmumi no pamatlīdzekļu pārdošanas		88275	30000		
-Finansiālais atbalsts	235972	241656	293690	252177	269618
-Kompensācija, līgumsodi			204750		
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	82824	10667	10000	2500	2500
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	69913	58606	54984	76860	85440
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	258	0	0	0	0
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-319100	-285572	28713	11359	11780
Bruto rentabilitāte	1.16	0.73	0.15	5.06	4.90
EBIT rentabilitāte	-3.42	-3.67	1.40	1.56	1.72
EBITDA rentabilitāte	8.60	9.89	15.58	18.24	19.35

- Prognozētās peļņas ieņēmumu un izdevumu aprēķinos, 2024.-2027.gadam, aprēķini veikti saskaņā ar Iepirkuma procedūrā iesniegto finanšu piedāvājumu "Saldus pilsētas un Brocēnu pilsētas administratīvās teritorijas uzturēšanai".

9.6. Prognozējamā Naudas plūsma

Naudas plūsmas pārskats (sagatavots, izmantojot tiešo metodi)

		2023.gads EUR Izpilde	2024.gads EUR Izpilde	2025.gads EUR	2026.gads EUR	2027.gads EUR
I.	Pamatdarbības naudas plūsma					
1.	Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas	10 353 448	9 271 422	7 548 150	7 563 400	7 505 200
2.	Maksājumi piegādātājiem un pārējiem pamatdarbības izdevumiem	-8 800 742	-7 663 157	-5 891 765	-5 775 010	-5 744 210
	Bruto pamatdarbības naudas plūsma	1 552 706	1 608 265	1 656 385	1 788 390	1 760 990
3.	Izdevumi procentu maksājumiem	-59 322	-56 832	-54 984	-76 860	-85 440
4.	Izdevumi nodokļa maksājumiem	-1 390 463	-1 345 776	-1 173 466	-1 022 670	-1 038 020
	Pamatdarbības neto naudas plūsma	102 921	205 657	427 935	688 860	637 530
II.	Ieguldīšanas darbības naudas plūsma					
1.	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde un atjaunošana	-148 887	-306 733	-1 240 879	-960 000	-1 082 715
2.	Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	0	209 244	30 000	0	0
3.	Saņemtie procenti	15	30	0	0	0
	Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	148 872	-97 459	-1 210 879	-960 000	-1 082 715
III.	Finansēšanas darbības naudas plūsma					
1.	Saņemtie aizņēmumi	149 795	126 045	683 234	560 000	782 715
2.	Saņemtais finansējums	295 118	3 999	0	0	0
3.	Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	-337 579	-225 416	-180 305	-246 142	-327 399
4.	Iemaksa pamatkapitālā		83 314	484 076		
	Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	107 334	-12 058	987 005	313 858	455 316
IV.	Pārskata gada neto naudas plūsma	61 383	96 140	204 061	42 718	10131
V.	Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda sākumā	552 892	614 275	710 415	914 476	957 185
VI.	Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda beigās	614 275	710 415	914 476	957 185	967 316

- Prognozētās naudas plūsmas ieņēmumu un izdevumu aprēķinos, 2024.-2027.gadam, aprēķini veikti saskaņā ar Iepirkuma procedūrā iesniegto finanšu piedāvājumu "Saldus pilsētas un Brocēnu pilsētas administratīvās teritorijas uzturēšanai".

10. Stratēģijas ieviešanas uzraudzība

Stratēģiju ievieš, realizējot Saldus novada Attīstības programmu, Teritorijas plānojumu un nozaru attīstības plānošanas dokumentus.

Lai Sabiedrības darbības novērtējums objektīvi parādītu šajā stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanas progresu, katru gadu, vienlaicīgi ar kapitālsabiedrības gada pārskata izstrādi, tiek veikta stratēģijas faktiskās izpildes analīze un padziļināti izvērtēta nepieciešamība precizēt stratēģijā plānotos uzdevumus, to termiņus un naudas plūsmu. Ja nepieciešams, tiek sagatavoti priekšlikumi vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem.

Uzraudzības procesa galvenie uzdevumi:

- nodrošināt SKS attīstības iespējas, identificējot iespējas un vajadzības;
- stratēģijā noteikto rezultātu atbilstība faktiskajai situācijai;
- nodrošināt ar informāciju kapitāla daļu turētāja pārstāvi un SKS kolektīvu;
- pamatot stratēģijas aktualizācijas nepieciešamību.

Vidējā termiņa stratēģijas ieviešanas ziņojuma sagatavošanu nodrošina kapitālsabiedrības valde. Kapitālsabiedrība nodrošina stratēģijas un tās ieviešanas ziņojuma pieejamību SKS mājas lapā.

SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”

Valdes priekšsēdētājs

Kristaps Grīniņš