



**VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS  
STRATĒGIJA**

2023.-2027.gadam

Saldus, 2023

# Saturs

## Saturs

Ievads.....	4
1. Vispārīgā informācija par SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS” .....	5
1.1. SIA „SALDUS KOMUNĀLSERVISS” vēsture .....	5
1.2. Informācija par īpašuma struktūru.....	6
1.3. Pārvaldības struktūra .....	6
1.4. Misija.....	7
1.5. Vīzija .....	7
1.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā .....	8
1.7. Kapitālsabiedrības darbības veidi .....	8
2. Informācija par kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem.....	9
2.1. Pakalpojumu sniegšanas teritorija un patērētāji.....	9
2.2. Ūdenssaimniecības pakalpojumi.....	9
2.2.1. Centralizētās ūdensapgādes sistēmas.....	9
2.2.2. Centralizētās kanalizācijas sistēmas .....	10
2.2.3. Lietus notekūdeņi.....	10
2.2.4. Decentralizētās kanalizācijas sistēmas.....	10
2.3. Siltumapgāde .....	11
2.3.1. Siltumenerģijas ražošanas, pārvades un patērētāju raksturojums .....	11
2.3.2. Siltumtīkli .....	11
2.3.3. Siltumenerģijas patērētāji .....	11
2.4. Īpašumu apsaimniekošana .....	12
2.4.1. Namu apsaimniekošanas patērētāju raksturojums .....	12
2.4.2. Teritoriju uzturēšanas, t.sk. trotuāru, ielu, laukumu kopšanas patērētāju raksturojums .....	12
2.4.3. Saldus tirgus.....	12
3. Tirgus analīze.....	13
3.1.1. Vispārējā situācija.....	13
3.1.2. Ūdenssaimniecība .....	13
3.1.3. Siltumapgāde .....	13
3.1.4. Īpašumu apsaimniekošana .....	13
4. SKS stipro un vājo pušu analīze .....	14

5.	Risku analīze.....	15
6.	Sabiedrības vidējā termiņa stratēģijas 2020.-2022.gadam izpilde.....	16
6.1.	Nefinanšu mērķu izpilde.....	16
6.2.	Finanšu mērķu izpilde.....	17
7.	SKS stratēģiskie mērķi .....	18
7.1.	Publiskie pakalpojumi un infrastruktūra.....	18
7.2.	SKS nefinanšu mērķi .....	19
7.3.	Galvenie darbības rādītāji .....	21
7.4.	SKS mērķu realizācijas plāns .....	22
8.	SKS rīcības virzieni noteikto stratēģisko mērķu īstenošanai.....	27
8.1.	Īstenot plānotos ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstības projektus.....	27
8.2.	Īstenot plānotos siltumapgādes sistēmu attīstības projektus.....	27
8.3.	Nodrošināt īpašumu apsaimniekošanas attīstību .....	27
8.4.	Darbinieku apmācība .....	28
8.5.	Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana .....	28
8.6.	Veicināt ārpus noslēgtajiem līgumiem ar iestādēm un institūcijām pārējo saimnieciskās darbības virzienu pakalpojumu izmantošanu .....	28
8.7.	Izglītēt iedzīvotājus par SKS sniegtajiem pakalpojumiem.....	28
9.	SKS finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	29
9.1.	Finanšu darbības pamatprincipi.....	29
9.2.	Izmaksu segšana un ilgtspējība.....	29
9.3.	Tarifi .....	29
9.4.	Finanšu mērķis.....	29
9.5.	Prognozētais peļņas vai zaudējumu aprēķins plānošanas periodam 2023.-2027.gadam	30
9.6.	Prognozējamā Naudas plūsma .....	31
10.	Stratēģijas ieviešanas uzraudzība.....	32

## Ievads

---

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS", turpmāks tekstā – SKS, vidēja termiņa darbības stratēģija, turpmāk tekstā – Stratēģija, ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti SKS stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2023.gada 1.aprīļa līdz 2027.gada 31.decembrim, turpmāk tekstā – Plānošanas periods.

Stratēģija izstrādāta atbilstoši:

- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantam;
- Saldus novada pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumiem;
- Saldus novada attīstības programma 2022. – 2028.gadam.

Jebkurai kapitālsabiedrībai jāskatās nākotnē un jāizstrādā stratēģija, kura ļautu sekot pastāvīgi mainīgajiem ārējās vides apstākļiem. Lai nodrošinātu kapitālsabiedrības ilgtermiņa darbību, kapitālsabiedrībai ir nepieciešams novērtēt savas kapitālsabiedrības konkurētspēju tirgū un noteikt tās darbības pamata stratēģijas.

Stratēģijas ietvaros veikts SKS darbības un tās rīcībā esošo resursu apraksts, apskatīts darbības biznesa modelis, veikta tirgus, stipro un vājo pušu analīze, aplūkotas nozares attīstības tendences, kā arī kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori. Tāpat atspoguļota arī SKS misija, vīzija, vērtības, kā arī nepieciešamo uzdevumu kopums definēto mērķu sasniegšanai.

Stratēģija var tikt grozīta un uzlabota atbilstoši situācijas izmaiņām, īstenojot konkrētus projektus.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam t.i.: netiek mainīti SKS uzdevumi un funkcijas, būtiski mainīti normatīvie dokumenti namu apsaimniekošanas un pārvaldīšanas, ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumu sniegšanas jomā, kā arī nodokļu politika.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts, investīcijas piesaiste, kā arī citi faktori, kas ietekmē SKS finanšu situāciju.

# 1. Vispārīgā informācija par SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”

---

Sabiedrības nosaukums: SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Reģistrācija numurs komercreģistrā: 48503000219

Juridiskā adrese: Dzirnavu iela 31, Saldus, Saldus novads LV–3801

## 1.1. SIA „SALDUS KOMUNĀLSERVISS” vēsture

Uzņēmums “Komunālo uzņēmumu kantoris” dibināts 1945.gadā – Kuldīgas apriņķa DDP (Darbaļaužu deputātu padome) izpildu komitejas pakļautībā. Ar 1950.gadu “Komunālo uzņēmumu kantoris” pāriet Saldus rajona DDP izpildu komitejas pakļautībā. 1961.gadā uzņēmumu pārdēvē par Saldus rajona “Komunālo Uzņēmumu kombinātu”. No 1992.gada “Komunālo uzņēmumu kombināts” ir Saldus pilsētas pašvaldības uzņēmums. 2003.gada 6.novembrī uzņēmumu “SALDUS KOMUNĀLSERVISS” pārreģistrē komercreģistrā kā SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”.

SIA “Brocēnu siltums” pirmsākumi ir 1992.gadā, kad tika izveidots pašvaldības uzņēmums “Dzīvokļu komunālā saimniecība”. 1995.gadā uzņēmums kļūst par Brocēnu pilsētas Domes saimniecisko daļu. Savu kapitālsabiedrības formu SIA “Brocēnu siltums” ieguva 2000.gada 8.septembrī, kad uzņēmumu pārveidoja par bezpeļņas organizāciju uz kapitālsabiedrības (SIA) tiesiskās bāzes. Pēc komerclikuma spēkā stāšanās, uzņēmuma īpašnieks 2003.gada 3.jūnijā to ierakstīja Komercreģistrā kā komercsabiedrību SIA “Brocēnu siltums”.

Pašvaldības uzņēmums “Saldus siltums” dibināts 1994.gada 24.novembrī uz apvienoto katlumāju direkcijas bāzes, kas bija izveidota apvienojot dažādu atsevišķu resoru katlumājas un siltumtīklus. 2003.gadā pašvaldības uzņēmums tika reorganizēts par SIA “Saldus siltums”. Kapitāla daļu turētājs 100% apmērā ir Saldus novada pašvaldība.

SIA “Saldus namu pārvalde” LR Uzņēmumu reģistrā reģistrēta kopš 1991.gada 14.oktobra. Līdz tam dzīvojamo māju apsaimniekošanu Saldū organizēja Dzīvokļu saimniecības pārvalde, kas līdz ar uzņēmuma izveidi tika likvidēta. Sākotnēji tas bija pašvaldības uzņēmums “Namu pārvalde” ar galveno funkciju – pilsētas domes namīpašumu apsaimniekošana. 2003.gadā, pamatojoties uz likuma “Par valsts un pašvaldību uzņēmumu pārveidošanu statūtsabiedrībās”, šis pašvaldības uzņēmums tika pārveidots par SIA “Saldus namu pārvalde”.

2022.gada 30.jūnijā Latvijas komercuzņēmumu reģistrā fiksēta SIA “SALDUS KOMUNĀLSERVISS”, sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Saldus siltums”, sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Saldus namu pārvalde” un sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Brocēnu Siltums”

reorganizācija - apvienošana. SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS" pievienotas sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Saldus siltums", sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Saldus namu pārvalde un sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Brocēnu siltums".

## 1.2. Informācija par īpašuma struktūru

SKS reģistrētais pamatkapitāls ir 10 503 561.00 EUR (desmit miljoni pieci simti trīs tūkstoši pieci simti sešdesmit viens eiro un 00 centi), kas ir sadalīts 10503561 daļās.

Katras daļas nominālvērtība ir 1 (viens) EUR.

Kapitāla daļu turētājs: Saldus novada pašvaldība (pieder 100% kapitāla daļas)

Sabiedrības īpašumā ir vairākas ēkas un zemes gabali Saldus novadā.

SKS ir līdzdalībnieks sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Brocēnu Enerģija". Daļu īpatsvars uzņēmumā 20.93668 %, daļu skaits 393567.00, daļu vērtība 393567.00 eiro.

## 1.3. Pārvaldības struktūra

SKS darbojas funkcionālais pārvaldes tips, tas nozīmē, ka Sabiedrība tiek sadalīta nodaļās, kas veic konkrētus uzdevumus. Kapitālsabiedrības izpildinstitūcija ir valde, kura pieņem lēmumus visos sabiedrības darbības jautājumos un pārstāv to. Tai ir visas likuma „Par valsts un pašvaldību kapitāla daļām un kapitālsabiedrībām” 61., 62., 63., un 64. pantā deleģētās tiesības un pienākumi. Valdi un tās priekšsēdētāju amatā (uz pieciem gadiem) ieceļ kapitāldaļu turētājs.

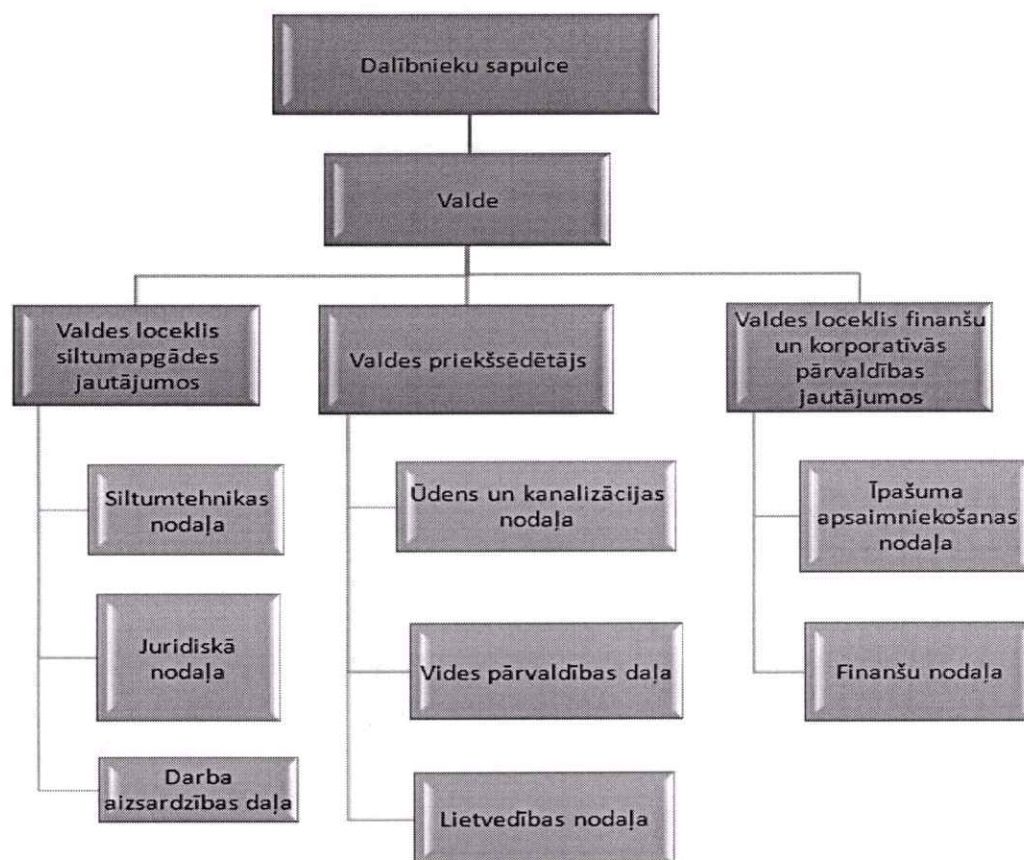
Šobrīd Sabiedrībā vidēji strādā 130 darbinieki.

SKS personāla politika ir balstīta uz vadības izveidoto organizatorisko struktūru. Personāla politika ir vērsta uz Sabiedrības mērķu sasniegšanu, nodrošinot darbinieku efektīvu vadīšanu un ar to saistīto procesu saskaņotu izpildi. Lai nodrošinātu kvalitatīvu un ilgtspējīgu pakalpojumu sniegšanu būtiska ir cilvēkresursu kvalitāte. Lai to celtu, uzņēmums pēc plāna nodrošina personāla regulāru apmācību.

Pilna uzņēmuma organizatoriskā struktūra:

APSTIPRINĀTA  
Ar Dalībnieku sapulces  
2022. gada 1. jūlija lēmumu Nr.

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS"  
STRUKTŪRSHĒMA



#### 1.4. Misija

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS" uzņēmuma misija ir nodrošināt atbilstošas kvalitātes, efektīvus komunālos pakalpojumus Saldus novada iedzīvotājiem un uzņēmumiem, veicināt dzīves kvalitāti, nodrošinot uzticamus un efektīvus risinājumus siltumapgādē, ūdensapgādē, nekustamā īpašuma apsaimniekošanā un citās komunālajās jomās.

#### 1.5. Vīzija

SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS" vīzija ir turpināt būt par vadošo komunālo pakalpojumu sniedzēju Saldus novadā. Jaunāko tehnoloģiju izmantošana un inovācijas komunālo pakalpojumu jomā, saglabāt un uzturēt infrastruktūru, kas atbilst mūsdienīgiem standartiem, lai nodrošinātu drošību, efektivitāti un ilgtspēju.

## 1.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

<b>Nodoklis/nodeva</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Uzņēmējdarbības riska nodeva	184	184	384
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	125	51	379
Pievienotās vērtības nodoklis	154103	323023	236705
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	161378	163558	322396
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	71653	74832	147326
Nekustamā īpašuma nodoklis	3146	3146	4053
Dabas resursu nodoklis	31592	29361	26206
<b>Kopā</b>	<b>422181</b>	<b>594155</b>	<b>737449</b>

## 1.7. Kapitālsabiedrības darbības veidi

SKS ir Saldus novada komunālo pakalpojumu sniegšanas lielākais uzņēmums. SKS pamatdarbība saistīta ar nekustamā īpašuma pārvaldīšanu, ūdens ieguvei, attīrīšanu un apgādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu, kā arī siltumapgādi, teritorijas uzturēšanas pakalpojuma sniegšanu un Saldus tirgus darbības nodrošināšanu Saldus novadā.

Kapitālsabiedrības galvenie darbības veidi ir:

- Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana;
- Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde;
- Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata;
- Notekūdeņu savākšana un apstrāde.



## 2. Informācija par kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem

### 2.1. Pakalpojumu sniegšanas teritorija un patērētāji

Sabiedrības darbība aptver visu novada teritoriju, kurā kopš 2021.gada 1.jūlija ietilpst Saldus un Brocēnu pilsētas, kā arī Remtes, Blīdenes, Cieceres un Gaiķu pagasti, Saldus pagasts, Novadnieku, Zirņu, Zvārdes, Kursīšu, Pampāļu, Jaunlutriņu, Šķēdes, Zaņas, Nīgrandes, Vadakstes, Jaunauces, Ezeres, Lutriņu, Rubas pagasti. Sabiedrība savā darbībā kā pakalpojumu sniedzējs saskaras ar lielāko novada iedzīvotāju un juridisko personu daļu. Atsevišķās novada pilsētās un ciemos Sabiedrība ir vienīgais pakalpojumu sniedzējs – siltumapgādes, notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas, kā arī ūdensapgādes pakalpojumu jomā.

### 2.2. Ūdenssaimniecības pakalpojumi

#### 2.2.1. Centralizētās ūdensapgādes sistēmas

SKS centralizētās ūdensapgādes pakalpojumus sniedz Saldus novada teritorijās, kurās tehniski un ekonomiski lietderīgi tos nodrošināt. 2023.gada sākumā SKS ekspluatēja 36 ūdensapgādes sistēmas.

Saldus pilsētas ūdensapgādes sistēmā no 2002.gada darbojas ūdens atdzelžošanas stacija. Atdzelžošanas stacijai ūdens tiek padots no 7 Saldus ūdensgūtvies urbumiem. Visās sistēmās ūdens kvalitāte atbilst normatīvo aktu prasībām.

Gads	2018	2019	2020	2021	2022
Saldus pilsētas ūdensapgādes sistēmā realizētais ūdens apjoms m <sup>3</sup>	343013,7	333547,1	334381,3	337151,7	330811,6

Lielākie ūdens realizācijas apjomi pēc 2022.gada datiem ir Saldus pilsētā 51,46%, Brocēnu pilsētā 16,23%, Druvas ciemā 6,50% no kopējā realizētā ūdens apjoma. Pārējās 33 ūdensapgādes sistēmās tiek realizēti 25,81% ūdens. Kopā novadā 2022. gadā realizēts 642792,3 m<sup>3</sup> ūdens. Novadā pēdējos gados ir vērojama realizētā ūdens apjomu samazināšanās. Uzkrītošāk tas vērojams no Saldus pilsētas attālākajos ciemos. Centralizētajās ūdensapgādes sistēmās Saldus un Brocēnu pilsētās, Druvas, Draudzības, Nīgrandes, Ciemos ir uzstādīti ugunsdzēsības hidranti.

### 2.2.2. Centralizētās kanalizācijas sistēmas

SKS 2023.gada sākumā ekspluatēja 38 centralizētās kanalizācijas sistēmas. Sistēmas ir stipri atšķirīgas, gan pēc savākto notekūdeņu apjoma, gan to attīrīšanas pakāpes, gan procesā radušos atkritumu apstrādes.

Lielākā ir Saldus pilsētas aglomerācijas centralizētā notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēma. Šīs sistēmas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas nodrošina notekūdeņu mehānisko, bioloģisko un ķīmisko attīrīšanu.

Gads	2018	2019	2020	2021	2022
Saldus pilsētas aglomerācijā realizētais kanalizācijas pakalpojums m <sup>3</sup>	304065	292981	297435	301619	304450

Lielākie kanalizācijas pakalpojuma realizācijas apjomi pēc 2022.gada datiem ir Saldus pilsētā 53,35%, Brocēnu pilsētā 18,52%, Druvas ciemā 6,33% no kopējā realizētā pakalpojuma apjoma. Pārējās 35 kanalizācijas sistēmās tiek realizēti 21,8%. Novadā kopā 2022. gadā realizēts 570697,3 m<sup>3</sup> kanalizācijas pakalpojuma. Kanalizācijas pakalpojumu pārdošanas apjoms pēdējos gados ir stabils pateicoties jauniem klientiem, kas pieslēdzas Saldus un Brocēnu pilsētās un Druvas ciemā nesen izbūvētajām centralizētajām kanalizācijas sistēmām.

### 2.2.3. Lietus notekūdeņi

Daļā Saldus pilsētas un Saldus novada ciematos pastāv šķirtsistēmas lietus kanalizācija, kas izbūvēta virsūdeņu novadīšanai no apbūvētām teritorijām. Tā iedalāma slēgtā sistēmā, kas novada lietus ūdeņus pa cauruļvadiem, un atklātā sistēmā, kas novada lietus ūdeņus pa atklātiem grāvjiem. Atklātā sistēma ir saistīta ar meliorācijas sistēmu. Pēc Saldus novada pašvaldības pasūtījuma SKS veic darbus, kas saistīti ar šo sistēmu uzturēšanu.

### 2.2.4. Decentralizētās kanalizācijas sistēmas

Uzņēmuma rīcībā ir specializēts transports asenizācijas pakalpojumu sniegšanai ar kuru notekūdeņi no decentralizētajām kanalizācijas sistēmām tiek nogādāti uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām. SKS veic decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšanu. Ar Saldus novada pašvaldību ir noslēgts līgums par decentralizētās kanalizācijas sistēmu reģistra izveidi un uzturēšanu.

## **2.3. Siltumapgāde**

### **2.3.1. Siltumenerģijas ražošanas, pārvades un patērētāju raksturojums**

Saldus pilsētas siltumapgādes sistēma sastāv no vienas siltumapgādes sistēmas: sistēmā savstarpēji savienotas četras SKS katlu mājas, kurās darbojas šķeldas apkures katli.

Saldus novadā SKS apkalpo: Pampāļu, Namiķu, Ezeres centralizētās siltumapgādes sistēmas un Saldus pagasta, Druvas vidusskolas, Lutriņu skolas, Zirņu skolas un bērnudārza, Būtnāru bērnudārza, Pampāļu bērnudārza, Nīgrandes bērnudārza, Zaņas bērnudārza un sporta nama un Kalnu katlu mājas.

Izmantotā kurināmā veidi: dabasgāze, šķelda, granulas. Lielāko īpatsvaru sastāda šķelda un dabasgāze.

Daudzviet pilsētās un pagastos nav izbūvētas centralizētās siltumapgādes sistēmas, tādēļ daudzas māsaimniecības un ražošanas uzņēmumi enerģijas ieguvei izveidojuši savas autonomās katlumājas, lokālai siltumapgādei.

### **2.3.2. Siltumtīkli**

Kopējais siltumtīklu garums Saldus pilsētā sasniedz 18,84 km. Kopējie siltumenerģijas zudumi pilsētā 2020.gadā bija 8,6 tūkstoši MWh jeb 25%, kas uzskatāmi par lieliem siltumenerģijas zudumiem. Līdzīga situācija ir Ezeres ciemā, kur kopējais siltumtrašu garums ir 1,307 km un kopējie siltumenerģijas zudumi ir ap 23% no tīkos nodotās siltumenerģijas.

Labāka situācija ir Namiķu ciemā (kopējais siltumtrašu garums ir 0,849 km) un Pampāļu ciemā (kopējais siltumtrašu garums ir 0,877 km), kur kopējie siltumenerģijas zudumi ir ap 11%, kas uzskatāmi par normāliem siltumenerģijas zudumiem.

Visi minētie siltumtīkli ir 2-cauruļu un katrā siltumtīkliem pievienotajā ēkā ir individuālais siltummezgls.

### **2.3.3. Siltumenerģijas patērētāji**

Saldus pilsētas centralizētās siltumapgādes sistēmai ir pievienoti 155 patērētāji, tai skaitā 88 dzīvojamās mājas, 50 sabiedriskās ēkas (skolas, bērnudārzi, veselības aprūpes iestādes, valsts iestādes) un 17 patērētāji, kas nodarbojas ar uzņēmējdarbību.

SKS apsaimnieko katlu mājas dažādos pašvaldības objektos.

Aptuveni 76% no piegādātās siltumenerģijas patērē Saldus pilsētā. No tiem 45% patērē iedzīvotāji un 31% juridiskās personas. 24% siltumenerģijas patērē pagastos.

Katrā mājā uzstādīti individuālie siltummezgli, kas dod iespēju regulēt siltuma padeves jaudu pēc nepieciešamības un SKS rada iespēju veikt precīzu katrai mājai padotās siltumenerģijas uzskaiti.

## **2.4. Īpašumu apsaimniekošana**

### **2.4.1. Namu apsaimniekošanas patērētāju raksturojums**

SKS ir viens no lielākajiem daudzdzīvokļu namu apsaimniekotājiem Saldus novadā. Sabiedrība apsaimnieko 131 māju. Pakalpojums tiek sniegts namu iedzīvotājiem saskaņā ar valstī noteiktajiem namu apsaimniekošanas noteikumiem, pamatojoties uz noslēgtajiem apsaimniekošanas līgumiem vai pēc pašvaldības deleģējuma. Šobrīd gandrīz visas SKS apsaimniekošanā esošās ēkas ir dzīvokļu īpašnieku pārņemtas.

Vairākām, SKS apsaimniekošanā esošām, ēkām ir uzsākti projekti dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanai, piesakoties dalībai Eiropas fondu līdzekļiem, kas novirzīti, dzīvojamo ēku renovācijām.

### **2.4.2. Teritoriju uzturēšanas, t.sk. trotuāru, ielu, laukumu kopšanas patērētāju raksturojums**

Sabiedrība piedāvā teritorijas uzkopšanas servisu un to sanitārās tīrības ievērošanu/uzraudzību. Iespējama gan atsevišķu darbu veikšana pēc izsaukuma, gan arī ilgtermiņa sadarbība, veicot regulāru ikdienas uzkopšanas darbus.

SKS īpašumā esošā tehnika ir praktiska un racionāla, tā veiksmīgi strādā, kā lauku, tā arī pilsētas apstākļos.

### **2.4.3. Saldus tirgus**

SKS nodrošina vienīgā, oficiāli reģistrētā, Saldus novada tirgus darbību. Tirgus atrodas Saldus pilsētas centrā un aizņem 4705 m<sup>2</sup> zemes, uz kuras atrodas divas tirgus paviljonu ēkas. Viena no tām ir pārtikas preču paviljons ar 24 labiekārtotām pārtikas preču tirdzniecības vietām, noliktavu telpu, gaļas sadales, mazgātuves, garderobes un tuales telpām. Otrs paviljons ir paredzēts rūpniecības preču tirdzniecībai, kurā ir pieejamas 23 tirdzniecības vietas, pielaikošanas kabīnes un tualete. Papildus minētajiem paviljoniem, tirgus teritorijā ir izvietoti 29 tirdzniecības kioski, no kuriem 6 ir pielāgoti pārtikas preču tirdzniecībai. Uz tirgus laukuma ir pieejami arī 38 tirdzniecības galdi, tādējādi nodrošinot papildus 114 tirdzniecības vietas. Vēl tirgus teritorijā ir pieejamas 35 laukuma vietas kas paredzētas tirdzniecībai ar dažādam precēm, tirgojot tirdzniecības teltī vai bez tās.

Blakus tirdzniecības teritorijai tirgus klientiem un apmeklētājiem pieejams plašs (4 659 m<sup>2</sup>), bezmaksas auto stāvlaukums ar asfalta segumu, un tajā iespējams novietot līdz 150 automašīnām. Nepieciešamības gadījumā daļa auto stāvlaukuma tiek izmantota gadatirgu vai kultūras pasākumu organizēšanai.

### 3. Tirgus analīze

---

#### 3.1.1. Vispārējā situācija

Sabiedrība piedāvā plašu pakalpojumu spektru, kurš laika gaitā mainās. Katram pakalpojumam ir atšķirīga situācija tirgu. Ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumu tarifus regulē Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija. Pārējo pakalpojumu cenu SKS var brīvāk ietekmēt – pielāgojoties patērētāju pieprasījuma apjomam, nepieciešamo resursu cenām un citiem faktoriem.

#### 3.1.2. Ūdenssaimniecība

Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana ir tautsaimniecībai stratēģiski nozīmīgs pakalpojums, kas saistīts ar lieliem ieguldījumiem, garu atmaksāšanās periodu un alternatīvu sistēmu veidošana nav ekonomiski pamatota. Arī paralēlas infrastruktūras izveide lielākajā daļā gadījumu nav iespējama, jo infrastruktūras izvietošanai ir pieejama ierobežota teritorija. Konkurence būtu iespējama asenizācijas pakalpojumu sniegšanā, taču līdz šim nav vērojama citu personu interese par legālu šī pakalpojuma nodrošināšanu.

#### 3.1.3. Siltumapgāde

Arī siltumapgādes pakalpojumu sniegšana ir tautsaimniecībai stratēģiski nozīmīgs pakalpojums. Trašu izbūve ir saistīta ar lieliem ieguldījumiem un ierobežotu teritoriju tādēļ alternatīvas sistēmas izveide no privātu uzņēmēju puses ir maz iespējama.

Kā priekšrocība Saldus pilsētā var tikt uzskatīta iespēja operatīvi mainīt kurināmo veidus – šķeldu vai dabasgāzi.

Pakalpojuma saņēmēji var investēt ēku energoefektivitātes paaugstināšanā, tā samazinot realizētā siltumapgādes pakalpojuma apjomu.

#### 3.1.4. Īpašumu apsaimniekošana

Teritoriju kopšanas, tirgus un namu apsaimniekošanas jomās novadā pastāv brīva konkurence un SKS nav vienīgais pakalpojuma nodrošinātājs. Tomēr, ir novērojama privāto uzņēmēju nevēlēšanās uzņemties papildus riskus un palielināt piedāvāto pakalpojumu veidu un apjomus. Iespējams to ietekmē pēdējo pāris gadu dažādi ierobežojumi un šā brīža ģeopolitiskā situācija. Attiecīgi, novadā arvien pieprasījums pārsniedz piedāvājumu no privāto uzņēmēju puses, kā rezultātā SKS turpina darbību šajā nozarē.

#### 4. SKS stipro un vājo pušu analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skaidri formulēti uzdevumi;</li> <li>• Pakalpojums par atbilstošu cenu;</li> <li>• Spēja nodrošināt pakalpojumus ilgtermiņā;</li> <li>• Pakalpojuma nodrošināšana ātrā laikā;</li> <li>• Sadarbība ar Saldus novada domi;</li> <li>• Ir visi nepieciešamie sertifikāti un atļaujas;</li> <li>• Regulāri tiek rekonstruēta pamatlīdzekļu daļa – maģistrālie siltuma tīkli, ūdens ieguves un padeves un notekūdeņu attīrīšanas ietaises;</li> <li>• Ilggadējā pieredze ēku apsaimniekošanā un teritoriju uzkopšanā;</li> <li>• Spēja sniegt iedzīvotājiem un uzņēmumiem plašu pakalpojumu klāstu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pakalpojumu sniegšanas areāls ir ar daudziem nelieliem un attālinātiem centriem, kuros nevar nodrošināt pastāvīgu klātienes uzraudzību;</li> <li>• Maģistrālie ūdens sadales un kanalizācijas tīkli prasa ieguldījumus to renovācijā;</li> <li>• Daļa no notekūdeņu attīrīšanas iekārtām sliktā tehniskā stāvoklī ar nepilnīgu tehnoloģiju;</li> <li>• Esošā autoparka nolietojums;</li> <li>• Lielai daļai darbinieku tuvojas pensionēšanās vecums;</li> <li>• Piebraucamie ceļi lielākajai daļai ūdensvadu un kanalizācijas cauruļvadiem, atsevišķos gadījumos arī atdzelžošanas un kanalizācijas sūkņu stacijām, notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, pagastos atrodas privātīpašumos;</li> <li>• Atsevišķu dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksas finanšu uzkrājumu negatīvā bilance;</li> <li>• Apsaimniekojamo ēku fiziskais nolietojums, tehniskas stāvoklis un zemā energoefektivitāte;</li> <li>• Āra gaisa temperatūras ietekme uz siltumenerģijas pieprasījumu;</li> <li>• Atsevišķās vietās siltumtrasēs samērā lieli siltumenerģijas zudumi;</li> <li>• Tirgus auto stāvlaukuma seguma (asfalta) sliktais stāvoklis;</li> <li>• Tirgus piedāvāto pakalpojumu sezonālais raksturs.</li> </ul>
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attīstīt māju siltināšana procesu siltumenerģijas efektīvākai izmantošanai;</li> <li>• Ieviest attālinātu skaitītāju nolasīšanu klientu apkalpošanas efektivizēšanai;</li> <li>• Palielināt centralizēto ūdensvadu un kanalizācijas tīklu pārklājumu radot iespējas pieslēgties jauniem patērētājiem;</li> <li>• Apvienot atsevišķas ūdenssaimniecības sistēmas tā uzlabojot sistēmu efektivitāti;</li> <li>• Attīstīt izpratnes pilnas attiecības ar saviem klientiem;</li> <li>• Tehnoloģiju attīstība un modernizācija;</li> <li>• Darbs ar sabiedrību un atzīstama reputācija;</li> <li>• ES fondu līdzekļu piesaiste infrastruktūras attīstīšanai;</li> <li>• Celt darbinieku kvalifikāciju;</li> <li>• Tehniskie apsekojumi;</li> <li>• Auditi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Māju iedzīvotājiem grūti vienoties par sadarbību ēku renovācijā un siltināšanā;</li> <li>• Sniegto pakalpojumu kvalitātes kritums;</li> <li>• Normatīvā regulējuma izmaiņas, kas neļauj saglabāt darbību konkrētā nozarē vai nosaka būtiskas izmaiņas, kuru rezultātā nepieciešami būtiski kapitālieguldījumi, lai atbilstu prasībām;</li> <li>• Iedzīvotāju skaita samazinājums;</li> <li>• Kvalitatīva darbaspēka trūkums;</li> <li>• Valsts nodokļu politikas, ekonomisko un ģeopolitisko apstākļu izmaiņas, kas var ietekmēt sniegto pakalpojumu apjomu.</li> </ul>

## 5. Risku analīze

---

1. Likumdošanas riski, kas attiecas uz spēkā esošo normatīvo aktu prasību ievērošanu, t.sk. vides un drošības prasību ievērošanu, un normatīvo aktu izmaiņu ievērošanu. Risku mazināšanai SKS seko normatīvo aktu grozījumiem un likumprojektiem, lai savlaicīgi veiktu nepieciešamās darbības un mazinātu izmaiņu ietekmi.
2. Finanšu riski, kas saistīti ar neplānotiem finanšu izdevumiem piemēram, kavēšanās ES fondu līdzfinansējuma saņemšanā un papildus finansējuma pieejamības trūkums, lai nodrošinātu dažādu projektu realizēšanu, energoresursu cenu izmaiņas. Lai mazinātu šī riska ietekmi, tiek detalizēti plānota katras investīciju projekta naudas plūsma un, ikdienas darbā, pastiprināti pievērsta uzmanība pakalpojumu faktisko izmaksu atbilstībai noteiktajai cenai par pakalpojumu.
3. Stratēģiskie riski, kas saistīti ar stratēģisko darbību, lomu un attīstību noteicošo lēmumu pieņemšanu, kā arī attīstību ietekmējošiem pamatelementiem. Tādēļ SKS aktīvi iesaistās nozaru pārstāvošo uzņēmēju biedrību darbā, lai saņemtu jaunāko informāciju par tendencēm katrā no nozarēm un gūtu iespēju analizēt situāciju, izmantot jaunāko tehnoloģiju iespējas un optimālākos risinājumus.
4. Reputācijas riski, kas saistīti ar negatīva viedokļa izveidošanos par kapitālsabiedrības attīstību un paredzētajām aktivitātēm, kā arī spēja piesaistīt jaunus klientus. Šo risku mazināšanai tiks veikta sabiedrības informēšana.
5. Klimata izmaiņu rezultātā (sausuma periodi), kas jau vērojamas pēdējos gados, var no vienas puses pieaugt pieprasījums pēc dzeramā ūdens, bet no otras puses samazināties pieejamie ūdens resursi. Risinājums šai problēmai ir jaunu ūdens ieguves urbumu veidošana.
6. Fiziskie tai skaitā dabas katastrofu riski īpašumam un iekārtām (laupīšana, sabojāšanās utt.). Šo risku seku ierobežošanai SKS veiks īpašumu un iekārtu apdrošināšanu.
7. Iedzīvotāju skaita samazināšanas, īpaši pagastu ciematos. Iespēju robežās veikt esošo ūdenssaimniecības sistēmu apvienošanu, siltumapgādes automatizāciju un zudumu minimizēšanu, lai nodrošinātu to ekonomisku dzīvotspēju.
8. Straujas energoresursu cenu izmaiņas. Energoresursu cenu ietekmes mazināšanai SKS ir ieviesis energopārvaldības sistēmu atbilstoši standartam ISO 50001, to sertificējis un turpinās to uzturēt. Turpmākas energoneatkarīgas veicināšanai objektos, kur tas iespējams plānots uzstādīt lokālas elektroenerģijas ģenerēšanas iekārtas.

## 6. Sabiedrības vidējā termiņa stratēģijas 2020.-2022.gadam izpilde

SKS darbība un attīstība iepriekšējā plānošanas periodā notika saskaņā ar 2019.gada 21.decembrī Saldus novada pašvaldības domē apstiprināto SIA „SALDUS KOMUNĀLSERVISS” vidējā termiņa darbības stratēģiju 2020.-2022.gadam.

2022.gadā SKS pievienoto uzņēmumu iepriekš izstrādātās un apstiprinātās stratēģiju izpildes nav analizētas, jo nav pieejama pilnīga informācija par šo uzņēmumu darbības rezultātiem pietiekošā detalizācijas pakāpē.

SKS noteiktie stratēģiskie mērķi kopumā vērtējami kā sasniegti.

### 6.1. Nefinanšu mērķu izpilde

#### Darbinieku apmācības plāns

N. P. K.	Semināru apmācību tēma	Apmācību biežums	Nosūtāmo darbinieku skaits	Izpilde 2020.gads	Izpilde 2021.gads	Izpilde 2022.gads
1.	Semināri, apmācības grāmatvedības jautājumos	Ne retāk kā 1x gadā	5 darbinieki	5	4	1
2.	Semināri par darba likumdošanu, dokumentu noformēšanu, dokumentu arhivēšanu	Ne retāk kā 1 x 2 gados	1 darbinieks	1	1	2
3.	Apmācības, kas saistītas ar profesionālo kvalifikācijas celšanu (materiālu ražotāju semināri, ūdensapgādes un kanalizācijas asociācijas organizētie semināri apmācības) profesionālo izstāžu apmeklējumi	Ne retāk kā 1 x 2 gados	25 darbinieki	34	17	43
4.	Metinātāju atestācija	Ne retāk kā 1x 3 gados	3 darbinieki	0	3	0
5.	Stropētāju atestācija	Ne retāk kā 1x 3 gados	6 darbinieki	0	6	0
6.	Atbildīgais speciālists par kravu drošu pārvietošanu	1x5 gados	6 darbinieki	0	0	2
7.	Elektriķu atestācija	1x gadā 1 x 2 gados	2 darbinieki 5 darbinieki	1	6	1
8.	95 kods	1 x 5 gados	7 darbinieki	0	5	3
9.	Apmācības 1 palīdzības sniegšanā	1x 5 gados	8 darbinieki	0	0	0



## Darbības rezultāti

Prioritāte	Veicamais uzdevums	2020		2021		2022	
		Plānots	Izpilde	Plānots	Izpilde	Plānots	Izpilde
1. Paplašināt centralizēto ūdensapgādes pakalpojumu pieejamību Saldus pilsētā un Saldus novada ciematos un tiem pieguļošajās teritorijās, nodrošinot iespēju pieslēgties un lietot pakalpojumus	Ūdensvada vai kanalizācijas tīklu atjaunošana un paplašināšana gadā vismaz (m)	7272	7675	500	989	300	537
	Pieslēgumu skaits ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem gadā palielināsies	+1%	Ūdensapgāde 2,9% Kanalizācija 20%	20	192	20	51
2. Uzturēt, atjaunot un modernizēt cauruļvadu tīklu un būves, lai nodrošinātu kvalitatīvu un izmaksu ziņā efektīvu pakalpojumu sniegšanu;	Ūdens zudumus ūdensapgādes tīklā samazināt vismaz par % gadā. (Saldus pilsētā)	0,5	-0,1	0,5	2,82	0,5	2,39
	Nomainīti ugunsdzēsības hidranti (gab.)	0	0	2	2	2	2

## 6.2. Finanšu mērķu izpilde

Rādītāji	2020.g.		2021.g.		2022.g.	
	Plānotais	Faktiskais	Plānotais	Faktiskais	Plānotais	Faktiskais
Neto apgrozījums, t.sk.:	1396500	1210701	1402000	1310263	1403000	3639194
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, t.sk.:	1395900	1267389	1402200	1366546	1403300	4230511
<b>Bruto peļņa vai zaudējumi</b>	<b>600</b>	<b>-56 688</b>	<b>-200</b>	<b>-56 283</b>	<b>-300</b>	<b>-591 317</b>
Administrācijas izmaksas	127 000	140 725	127 400	145 168	127 800	284 539
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	152 100	161 540	153 000	368 010	153 400	386 005
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	4000	3457	4000	1398	4500	181722
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	21600	23800	21000	24 025	20500	28163
Uzņēmuma ienākuma nodoklis		172		286		204
<b>Pārskata gada peļņa vai zaudējumi</b>	<b>100</b>	<b>-63 302</b>	<b>400</b>	<b>140 850</b>	<b>300</b>	<b>-699 940</b>

## 7. SKS stratēģiskie mērķi

### 7.1. Publiskie pakalpojumi un infrastruktūra

Izstrādājot SKS stratēģijas mērķus ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumiem ir ņemta vērā Saldus novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022. – 2038.gadam definētais mērķis - lai novads saglabātu konkurētspēju kā dzīves un uzņēmējdarbības vieta, ir nepieciešams uzlabot novadā esošās infrastruktūras un dabas vides stāvokli, **veicināt daudzveidīgu publisko pakalpojumu pieejamību un augstu to kvalitāti un nodrošināt mājokļu energoefektivitātes paaugstināšanu.**

<b>Ekonomiskie mērķi</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Efektīvi realizēt infrastruktūras attīstības projektus, piesaistot nepieciešamo ES līdzfinansējumu.</li><li>Nodrošināt efektīvu sistēmas uzturēšanu, pakalpojuma uzskaiti, kvalitāti un monitoringu.</li><li>Paplašināt pakalpojumu pieejamību.</li><li>Nodrošināt sniegto pakalpojumu atbilstību normatīvu prasībām.</li></ul>
<b>Vides mērķi</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Samazināt ūdens zudumus ūdensvados, siltuma zudumus siltumtrasēs un infiltrāciju kanalizācijas sistēmās.</li><li>Samazināt vidē novadīto piesārņojošo vielu apjomu.</li><li>Uzlabot energoefektivitāti.</li><li>Iegūt enerģiju no AER.</li></ul>
<b>Institucionālie mērķi</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Nodrošināt mūsdienu standartiem atbilstošu darba apstākļus un aprīkojumu.</li><li>Nodrošināt regulāru personāla apmācību.</li><li>Nodrošināt iedzīvotāju izglītošanu par SKS sniegtajiem pakalpojumiem.</li><li>Pilnveidot iekārtu un mērījumu attālinātu uzraudzību un uzskaiti, ieviest attālinātās rādījumu nolasīšanas sistēmas.</li></ul>
<b>Finanšu mērķi</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Pozitīva SKS pamatdarbības naudas plūsma,</li><li>EBITDA rentabilitāte 12% līmenī</li></ul>

## 7.2. SKS nefinanšu mērķi

SKS plānotie mērķi atbilstoši Saldus novada attīstības programmas 2022.-2028.gadam noteiktajiem virzieniem.

Uzdevums	Rīcība uzdevumu izpildei	Gadi					Periodā kopā
		2023	2024	2025	2026	2027	
R33.2. Īstenot novadā esošo ūdensapgādes, kanalizācijas un ūdens savākšanas tīklu paplašināšanu un modernizāciju	Veikta esošo tīklu (ūdensapgādes, kanalizācijas, lietus ūdens savākšanas) apsekošana, novērtējot tehnisko stāvokli, precizēti topogrāfiskie dati un reģistrēti topogrāfiskās datubāzes uzturēšanas sistēmā (m);	2000	2000	2000	2000	2000	10000
	Prioritārā secībā veikta esošo tīklu rekonstrukcija (m);	50	50	50	50	50	250
	Paplašināt esošos tīklus, lai visiem attīstības centros dzīvojošajiem būtu pieejami ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi(m);	1000	3200	3200	3200	3200	13800
Monitoringa un profilakses sistēma, lai minimizētu infekcijas, piesārņojumu un epidemioloģiskās saslimšanas iespējamību. (Monitoringa un dezinfekcijas plāni)		36	35	35	35	35	175

R33.3.	Ieviest viedos risinājumus ūdenssaimniecību sistēmās: -paplašināta attālināta skaitītāju nolaišana centralizētās ūdensapgādes sistēmās; -nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana ūdenssaimniecību plānošanā un pārvaldībā.	Paplašināta attālināta skaitītāju nolaišana centralizētās ūdensapgādes sistēmās daudzdzīvokļu mājās un pašvaldības objektos	20	40	40	40	40	40	180
		Nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana plānošanā un pārvaldībā ūdenssaimniecību objektos	4	2	2	2	2	2	12
R33.4.	Modernizēt notekūdeņu savākšanas, novadīšanas, attīrīšanas un notekūdeņu dūņu pārstrādes sistēmas	Veikta esošo ūdenssaimniecību sistēmu atjaunošana		Nīgrandes NAI atjaunošana	Zirņu NAI atjaunošana			Notekūdeņu dūņu savākšanas un pārstrādes sistēmas izveide.	
R33.5.	Īstenot iedzīvotāju informēšanas kampaņu par iespējām pieslēgties centralizētajiem inženiertīkliem	Pieslēgumu skaita palielinājums centralizētajai ūdensapgādes sistēmai	5	5	5	5	5	5	
		Pieslēgumu skaits centralizētajai kanalizācijas sistēmai	20	20	20	20	20	20	100
R34.2.	Paaugstināt SKS īpašumu energoefektivitāti	Prioritārā secībā veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi ēkās; paaugstināts atjaunojamo energoresursu īpatsvars enerģijas ieguvē;		Energoaudits divām ēkām			Veikta ēkas siltināšana		
R34.3.	Uzturēta energopārvaldības sistēma	Uzturēta energopārvaldības sistēma atbilstoši ISO 50001	audits	resertifikācija	audits	audits	audits	resertifikācija	Uzturēta energopārvaldības sistēma atbilstoši ISO 50001

R35.2.	Videi draudzīgas enerģijas ražošanas un alternatīvu enerģijas ieguves veidu sekmēšana	Tiek īstenotas aktivitātes videi draudzīgas enerģijas ražošanas un alternatīvu enerģijas ieguves veidu sekmēšanai ( objekti)	1	1	1	1	1	1	1	4
R36.1.	Īstenot novada esošo centralizētās siltumapgādes tīklu modernizāciju	Prioritārā secībā veikta esošo tīklu pārbūve (m)	50	50	50	50	50	50	50	250
		Paplašināta attālināta skaitītāju nolasīšana centralizētās siltumapgādes sistēmās novadā;	9	50	50	50	50	50	50	219
		Nodrošināta IKT tehnoloģiju izmantošana plānošanā un pārvaldībā siltumapgādes objektos	3	1	0	0	0	0	0	0
		Īstenoti projekti centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstībai un paplašināšanai	2	0	0	0	0	0	0	2

### 7.3. Galvenie darbības rādītāji

Pakalpojums	Gradi					Periodā kopā
	2023	2024	2025	2026	2027	
Realizēts ūdens m <sup>3</sup>	642700	633000	628774	619485	610170	3134129
Realizēti kanalizācijas pakalpojumi m <sup>3</sup>	570600	562000	558874	550585	542370	2784429
Realizēta siltumenerģija MWh	34500	34400	34300	34200	34100	171500
Neto apgrozījums tūkst.EUR	7272924	5822230	5807600	5814700	5821300	30538754

#### 7.4. SKS mērķu realizācijas plāns

N.P.K.	Projekta nosaukums	Plānotās izmaksas euro	Saldus novada pašvaldība	ES fondi un cits ārējais finansējums	SKS	Projekta mērķis/ plānotie rezultāti	Plānotais realizācijas laika posms
	<b>Ūdenssaimniecība</b>						
1.	Līdzfinansējums nekustamo īpašumu pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai	100000,00	100000,00	0,00	0,00	Veicināt kanalizācijas un ūdensvada tīklu sakārtošanu un samazināt vides piesārņojumu, sasniegt Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansēto projektu „Saldus ūdenssaimniecības attīstības III kārtā” Nr.5.3.1.0/16/1/015, “Brocēnu ūdenssaimniecības attīstība 2.kārta” Nr. 5.3.1.0/17/1/002 ietvaros izvirzītos mērķus un rezultātus.	2023-2024
2.	Saldus pilsētas NAI pārbūve	960000,00	0,00	0,00	960000,00	Saldus NAI pieslēgt pilsētai tuvo ciematu notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (Draudzības un Sātiņu ciemi, Novadnieku pagasts, Būtnāru ciems, Zirņu pagasts un Druvas ciems Saldus pagasts). Modernizēta attīrīšanas iekārtu kontroles un vadības sistēma.	2024-2027
3.	Centralizētā ūdensvada tīkla paplašināšana Saldū	120170,00	120170,00	0,00	0,00	Izbūvēts ūdensvads Mežrūpniecības ielā (230 m), Gravās ielā (405 m), Lejas ielā (394 m), Rietumu ielā (330 m), Jaunā ielā (256 m)	2023-2025
4.	Centralizētā kanalizācijas tīkla paplašināšana Saldū	59200,00	0,00	0,00	59200,00	Izbūvēts kanalizācijas tīkls Kalnu ielā (150 m), Striķu un Bērzu ielā (150 m) Saldū	2024-2027

5.	Centralizētā ūdensvada tīkla paplašināšana Brocēnos	400000,00	400000,00	0,00	0,00	0,00	Izbūvēts jauns ūdensvads 2 km Brocēnos- Pirmā iela, Parka iela, Ezera iela, Skolas iela - katlu māja, Kalna iela, Jaunatnes iela	2024-2027
6.	Oškalni - ŪKT Projektēšana	45000,00	45000,00	0,00	0,00	0,00	Nodrošināti 120 jauni ūdens un kanalizācijas pieslēgumi. Izbūvēts 4,5 km sadzīves kanalizācijas tīklu, kanalizācijas sūkņu stacija, izbūvēts ūdensvads 3,4 km.	2023
7.	Oškalni - ŪKT būvniecība	2500000,00	2500000,00	0,00	0,00	0,00	Nodrošināti 120 jauni ūdens un kanalizācijas pieslēgumi. Izbūvēts 4,5 km sadzīves kanalizācijas tīklu, kanalizācijas sūkņu stacija, izbūvēts ūdensvads 3,4 km.	2024-2027
8.	Nīgrandes ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve	170000,00	170000,00	0,00	0,00	0,00	Iztīrītas no dūņām esošas tvertnes, nojauktas bīstamās konstrukcijas. Atjaunota aerācijas sistēma un dūņu recirkulācijas sistēma, atjaunots otrreizējais nostādīnātājs, izbūvēta mehāniskā attīrīšana, pārbūvēti baseinus.	2024-2027
9.	Zirņu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve	43000,00	43000,00	0,00	0,00	0,00	Pārbūvēta notekūdeņu attīrīšanas iekārta ar jaudu līdz 50m3/ dnn.	2024-2027
10.	Satiķi - ūdensvada pārbūve	25000,00	25000,00	0,00	0,00	0,00	Pārbūvēts ūdensvads 250 m	2023-2027
11.	ŪKT tīklu būvniecība Brocēnos ( Gravas iela, Zaļā iela)	350000,00	350000,00	0,00	0,00	0,00	Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūve	2024-2027
12.	Notekūdeņu dūņu apstrādes centra izveide Saldus novadā	1082715,00	0,00	0,00	0,00	1082715,00	Notekūdeņu dūņu apstrādes sistēmas izveide Saldus novadā saskaņā ar Latvijas notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģiju.	2024-2027

13.	Hidroinamiskās automašīnas nomaiņa	350000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350000,00	Nomainīta nolietotā kanalizācijas tīku uzturēšanas hidrodinamiskā mašīna.	2024-2026
14.	Saules elektrostacijas izveide Saldus pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.	116800	0,00	46720	70080,00	Izveidots ārējos energoresursus taupošs risinājums.	2024-2026		
15.	Saules elektrostacijas izveide Saldus pilsētas notekūdeņu ūdens sagatavošanas iekārtās.	45000	0,00	18000	27000,00	Izveidots ārējos energoresursus taupošs risinājums.	2024-2026		
16.	Nolietotā transporta pakāpeniska nomaiņa	70000	0,00	0,00	70000	Mūsdienīgs, funkcionējošs transports	2023-2027		
<b>Siltumapgāde</b>									
14.	Apkures sistēmas uzlabošana Ezerē	300000	0,00	111600,00	184000,00	Uzstādīt granulu apkures katlu (560KW) Ezeres katlu mājā	2023		
15.	Apkures sistēmas uzlabošana Pampājos	300000	0,00	111600,00	184000,00	Uzstādīt granulu apkures katlu (560KW) Pampāju katlu mājā	2023		
<b>Īpašumu apsaimniekošana</b>									
16.	Tirgus remonts	18000	0,00	0,00	18000	Nomainīta grīda un ieejas durvis tirgus paviljonā	2024-2025		



17.	Saules elektrostacijas izveide Saldus tirgū	46000	0,00	0,00	0,00	46000	Izveidots ārējos energoresursus taupošs risinājums	2024-2025
	<b>Uzņēmuma institucionāla attīstība</b>							
18.	Darbinieku izglītošana	10000	0,00	0,00	0,00	10000	Zinoši, izglītoti uzņēmuma darbinieki	2023-2027
19.	Administratīvās ēkas rekonstrukcija un funkcionalitātes pielāgošana uzņēmuma vajadzībām un ēkas energoefektivitātes uzlabošana. Projekta izstrāde	19000	0,00	0,00	0,00	19000	Veikts ēkas energoaudits, izstrādāta būvniecības dokumentācija	2023-2024
20.	Administratīvās un ražošanas ēku rekonstrukcija un funkcionalitātes pielāgošana uzņēmuma vajadzībām un ēkas energoefektivitātes uzlabošana.	400000	0,00	0,00	0,00	400000	Nodrošināta ērta un funkcionāla darba vide darbiniekiem; Nodrošināta Energoefektīvu biroja un ražošanas ēku izveide	2023-2027
21.	Nolietotā transporta pakāpeniska nomaiņa	70000	0,00	0,00	0,00	70000	Mūsdienīgs, funkcionējošs transports	2023-2027

- Investīciju realizācija ir atkarīga no pašvaldībai pieejamā, pašvaldības piešķirtā finansējuma un ārējā finansējuma pieejamības.

## 8. SKS rīcības virzieni noteikto stratēģisko mērķu īstenošanai

---

### 8.1. Īstenot plānotos ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstības projektus

- Sadarbībā ar pašvaldību attīstīt jaunus projektus ar mērķi pieslēgt visu pilsētu un ciematu aglomerāciju apbūvi centralizētajiem kanalizācijas tīkliem, lai nodrošinātu pilnīgu notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu;
- Sadarbībā ar pašvaldību izstrādāt lietus kanalizācijas sistēmas attīstības projektus;
- Kvalitātes prasībām neatbilstošu kanalizācijas un ūdens apgādes tīklu rekonstrukcija;
- Novecojušo notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve, lai uzlabotu notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti;
- Informācijas un komunikāciju tehnoloģiju sniegto iespēju plašāka izmantošana ūdenssaimniecību pakalpojumu kvalitātes un efektivitātes paaugstināšanai;
- Izveidot vienotu decentralizētas kanalizācijas pārraudzības sistēmu un sekmēt vides kvalitātes uzlabošanu lokālo notekūdeņu risinājumu uzturēšanā.

### 8.2. Īstenot plānotos siltumapgādes sistēmu attīstības projektus

- Sadarbībā ar pašvaldību sakārtot pagastu centru siltumapgādes sistēmas ar mērķi nodrošināt iespēju pieslēgties visai ciematu apbūvei centralizētajiem siltumapgādes tīkliem.

### 8.3. Nodrošināt īpašumu apsaimniekošanas attīstību

- Veicināt dzīvojamo māju pārvaldīšanas tiesību nodošanu dzīvokļu īpašniekiem. Noslēgt pārvaldīšanas pilnvarojuma līgumu ar visām pārvaldīšanā esošajām mājām;
- Pilnveidot informāciju par māju tehnisko stāvokli un tām veicamo remontdarbu plāniem, veikt foto fiksāciju, uzlabot komunikācijas kvalitāti ar klientiem, jautājumu/problēmu operatīvu risinājumu;

- Organizēt nepieciešamos darbus dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanai izmantojot gan iedzīvotāju uzkrātos, gan piesaistot pieejamos Eiropas fondu finanšu līdzekļus.

#### **8.4. Darbinieku apmācība**

- Darbinieki tiek nosūtīti uz viņu profesionālās darbības specifikai atbilstīgiem kvalifikācijas attīstības kursiem, cita veida apmācībām pieredzes apmaiņas pasākumiem.

#### **8.5. Materiāli tehniskās bāzes uzlabošana**

- SKS nepieciešama biroja telpu vizuālā sakārtošana, atbilstoši mūsdienu prasībām, jaunas datortehnikas iegāde, kā arī iegādājamas jaunas avāriju novēršanas specializētās iekārtas, kanalizācijas tīklu tīrāmā mašīna, atjaunojams ēku teritoriju uzturēšanas (apkopšanas) tehniskais aprīkojums, un atjaunojams operatīvā atslēdznieku - santehniķu dienesta autoparks, iegādājama mazgabarīta ielu slaukāmā mašīna;
- Izvērtēt iespēju uzlabot klientu apkalpošanas efektivitāti un kvalitāti izveidojot siltumapgādes un ūdens apgādes sistēmu un patēriņa monitoringa sistēmu;
- Pabeigt siltumapgādes skaitītāju rādījumu attālinātās nolasīšanas sistēmu ieviešanu līdz 2027. gadam. Iespēju attālināti nolasīt siltumenerģijas skaitītājus būtu nepieciešams nodrošināt visām mājām, kam tiek nodrošināts pakalpojums.

#### **8.6. Veicināt ārpus noslēgtajiem līgumiem ar iestādēm un institūcijām pārējo saimnieciskās darbības virzienu pakalpojumu izmantošanu**

- Veicināt labiekārtošanas pakalpojuma izmantošanu ne tikai sadarbojoties ar pašvaldības iestādēm, bet arī privātpersonu un juridisko personu vidū. Izglītot iedzīvotājus.

#### **8.7. Izglītot iedzīvotājus par SKS sniegtajiem pakalpojumiem**

- Publicēt SKS mājaslapā un citos plašsaziņas līdzekļos informāciju SKS darbību;
- Radīt iespējas iedzīvotāju grupām (piemēram skolēniem) iepazīties ar uzņēmuma darbu klātienē;
- Īstenot iedzīvotāju informēšanas kampaņu par iespējām pieslēgties centralizētajiem ūdenssaimniecības inženiertīkliem.

## 9. SKS finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

---

### 9.1. Finanšu darbības pamatprincipi

Sabiedrības finanšu darbība balstīsies uz šādiem pamatprincipiem:

### 9.2. Izmaksu segšana un ilgtspējība

Tarifi un citu maksas pakalpojumu izcenojumi uzturami līmenī, lai segtu visas darbības un uzturēšanas izmaksas, segtu jaunu investīciju un modernizācijas kapitālizdevumus, kā arī veiktu kredītu maksājumus un izpildītu uzņemtās saistības, taču tiem jābūt konkurētspējīgiem.

Izmaksu pārskatīšana jāveic ne retāk kā reizi ceturksnī.

### 9.3. Tarifi

Darbībā SKS balstīsies uz apstiprinātajiem tarifiem, īstenojot pārdomātus izmaksu efektivizēšanas pasākumus. Tarifu korekcija rosināma vien pakalpojumu (vides) kvalitātes paaugstināšanas pasākumu finansēšanas nodrošināšanai, kā arī jūtamai ārējo izmaksu pieauguma korekcijai.

### 9.4. Finanšu mērķis

Neto apgrozījuma apjoms, regulatora apstiprināto tarifu apstākļos, ir būtiski atkarīgs no:

- ikgadējām gada āra temperatūrām, kas nosaka siltuma patēriņa apjomu;
- patērētāju izlietotā ūdens apjoma;
- Neregulēto nozaru (labiekārtošana, tirgus, namu apsaimniekošana) pozitīva darbības rezultāta nodrošināšana.

Tāpēc par Sabiedrības darbības finanšu mērķi stratēģijas plāna periodā ir noteikts:

**spēt nodalīt izmaksas pa nozarēm un pakalpojumiem, lai kāds no pakalpojumiem netiktu dotēts uz citu pakalpojumu rēķina.**

**9.5. Prognozētais peļņas vai zaudējumu aprēķins plānošanas periodam 2023.-2027.gadam**

Rādītāji	2023.gads EUR	2024.gads EUR	2025.gads EUR	2026.gads EUR	2027.gads EUR
<b>Neto apgrozījums, t.sk.:</b>	<b>7272924</b>	<b>5822230</b>	<b>5807600</b>	<b>5814700</b>	<b>5821300</b>
-Ieņēmumi no ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas	1609024	1671400	1661300	1636700	1612200
-Ieņēmumi no siltumenerģijas apgādes pakalpojumu sniegšanas	4326600	2752000	2744000	2736000	2728000
-Ieņēmumi no tirdzniecības vietu nomas	201000	203100	203100	205000	205000
-Ieņēmumi no dzīvojamo māju pārvaldīšanas	479000	459000	439000	452200	465700
-Ieņēmumi no Saldus pilsētas un Brocēnu pilsētas administratīvās teritorijas uzturēšanas*	328000	404130	424300	445500	467800
-Ieņēmumi no citiem sniegtajiem pakalpojumiem	329300	332600	335900	339300	342600
<b>Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, t.sk.:</b>	<b>6922341</b>	<b>5463560</b>	<b>5410948</b>	<b>5380488</b>	<b>5356688</b>
- pakalpojumu izmaksas	2316921	2338500	2165550	1994800	1914050
-materiālu izmaksas	2622154	1017500	1051200	1085400	1027300
- pārējā personāla izmaksas (t.sk.nodokļi)	1092600	1147200	1204600	1264800	1329050
- nodokļi un nodevas(t.sk.dabas resursu, NĪN, u.c.)	84816	86510	88240	90010	91810
- pamatlīdzekļu nolietojums	805850	873850	901358	945478	994478
<b>Bruto peļņa vai zaudējumi</b>	<b>350583</b>	<b>358670</b>	<b>396652</b>	<b>434212</b>	<b>464612</b>
<b>Administrācijas izmaksas</b>	<b>540209</b>	<b>571850</b>	<b>599570</b>	<b>628670</b>	<b>661010</b>
-valdes atalgojums (t.sk.nodokļi)	131500	142600	149700	157200	165000
-administrācijas personāla izmaksas (t.sk.nodokļi)	369550	388050	407450	427820	451220
-pārējās izmaksas	39159	41200	42420	43650	44790
<b>Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi</b>	<b>268131</b>	<b>280261</b>	<b>269803</b>	<b>275177</b>	<b>296118</b>
-Pārējie ieņēmumi (atgūtie debitoru parādi, tiesv. izdevumi, u.c.)	21000	22000	25500	23000	26500
-finansiālais atbalsts	247131	258261	244303	252177	269618
<b>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</b>	<b>8500</b>	<b>2500</b>	<b>2500</b>	<b>2500</b>	<b>2500</b>
<b>Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas</b>	<b>63335</b>	<b>64060</b>	<b>63080</b>	<b>76860</b>	<b>95440</b>
<b>Pārskata gada peļņa vai zaudējumi</b>	<b>6670</b>	<b>521</b>	<b>1305</b>	<b>1359</b>	<b>1780</b>
<b>Bruto rentabilitāte</b>	<b>4.82</b>	<b>6.16</b>	<b>6.83</b>	<b>7.47</b>	<b>7.98</b>
<b>EBIT rentabilitāte</b>	<b>0.96</b>	<b>1.11</b>	<b>1.11</b>	<b>1.35</b>	<b>1.67</b>
<b>EBITDA rentabilitāte</b>	<b>12.04</b>	<b>16.12</b>	<b>16.63</b>	<b>17.61</b>	<b>18.75</b>

• Prognozētās peļņas ieņēmumu un izdevumu aprēķinos, 2024.-2027.gadam, aprēķini veikti saskaņā ar Iepirkuma procedūrā iesniegto finanšu piedāvājumu "Saldus pilsētas un Brocēnu pilsētas administratīvās teritorijas uzturēšanai".

## 9.6. Prognozējamā Naudas plūsma

Naudas plūsmas pārskats  
(sagatavots, izmantojot tiešo metodi)

		2023.gads EUR	2024.gads EUR	2025.gads EUR	2026.gads EUR	2027.gads EUR
<b>I.</b>	<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>					
1.	Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas	7 271 100	5 536 000	5 664 700	5 763 400	5 905 200
2.	Maksājumi piegādātājiem un pārējiem pamatdarbības izdevumiem	-5 914 000	-4 129 710	-4 269 590	-4 375 010	-4 490 210
	<b>Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>	<b>1 357 100</b>	<b>1 406 290</b>	<b>1 395 110</b>	<b>1 388 390</b>	<b>1 384 990</b>
3.	Izdevumi procentu maksājumiem	-63 335	-64 060	-63 080	-76 860	-95 440
4.	Izdevumi nodokļa maksājumiem	-978 000	-992 670	-1 007 560	-1 022 670	-1 038 020
	<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	<b>315 765</b>	<b>349 560</b>	<b>324 470</b>	<b>288 860</b>	<b>281 530</b>
<b>II.</b>	<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>					
1.	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde un atjaunošana	-787 000	-185 080	-525 200	-960 000	-1 082 715
2.	Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	301 000	0	0	0	0
	<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>-486 000</b>	<b>-185 080</b>	<b>-525 200</b>	<b>-960 000</b>	<b>-1 082 715</b>
<b>III.</b>	<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>					
1.	Saņemtie aizņēmumi	167 000	60 000	479 200	960 000	1 082 715
2.	Saņemtais finansējums	223 200	64 720	0	0	0
3.	Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	-342 725	-244 814	-205 353	-246 142	-327 399
	<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>47 475</b>	<b>-120 094</b>	<b>273 847</b>	<b>713 858</b>	<b>755 316</b>
<b>IV.</b>	<b>Pārskata gada neto naudas plūsma</b>	<b>-122 760</b>	<b>44 386</b>	<b>73 117</b>	<b>42 718</b>	<b>131</b>
<b>V.</b>	<b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda sākumā</b>	<b>552 892</b>	<b>430 132</b>	<b>474 518</b>	<b>547 635</b>	<b>590 353</b>
<b>VI.</b>	<b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda beigās</b>	<b>430 132</b>	<b>474 518</b>	<b>547 635</b>	<b>590 353</b>	<b>590 484</b>

- Prognozētās naudas plūsmas ieņēmumu un izdevumu aprēķinos, 2024.-2027.gadam, aprēķini veikti saskaņā ar Iepirkuma procedūrā iesniegto finanšu piedāvājumu "Saldus pilsētas un Brocēnu pilsētas administratīvās teritorijas uzturēšanai".

## 10. Stratēģijas ieviešanas uzraudzība

---

Stratēģiju ievieš, realizējot Saldus novada Attīstības programmu, Teritorijas plānojumu un nozaru attīstības plānošanas dokumentus.

Lai Sabiedrības darbības novērtējums objektīvi parādītu šajā stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanas progresu, katru gadu, vienlaicīgi ar kapitālsabiedrības gada pārskata izstrādi, tiek veikta stratēģijas faktiskās izpildes analīze un padziļināti izvērtēta nepieciešamība precizēt stratēģijā plānotos uzdevumus, to termiņus un naudas plūsmu. Ja nepieciešams, tiek sagatavoti priekšlikumi vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem.


Uzraudzības procesa galvenie uzdevumi:

- nodrošināt SKS attīstības iespējas, identificējot iespējas un vajadzības;
- stratēģijā noteikto rezultātu atbilstība faktiskajai situācijai;
- nodrošināt ar informāciju kapitāla daļu turētāja pārstāvi un SKS kolektīvu;
- pamatot stratēģijas aktualizācijas nepieciešamību.

Vidējā termiņa stratēģijas ieviešanas ziņojuma sagatavošanu nodrošina kapitālsabiedrības valde. Kapitālsabiedrība nodrošina stratēģijas un tās ieviešanas ziņojuma pieejamību SKS mājas lapā.

### SIA "SALDUS KOMUNĀLSERVISS"

Valdes priekšsēdētājs



Jānis Blūms

Valdes loceklis



Agris Rozenfelds

Valdes loceklis



Andis Āboliņš